



Česká rozvojová agentura

# ZPRÁVA O ČINNOSTI A HOSPODAŘENÍ ČESKÉ ROZVOJOVÉ AGENTURY

## VÝROČNÍ ZPRÁVA 2025

**Jméno:** Česká republika – Česká rozvojová agentura

**Adresa:** Nerudova 3

**PSČ:** Praha 1, 118 50

**IČ:** 75123924

**Právní forma:** Organizační složka státu

Zpracoval: kolektiv ČRA

Předkládá: Ing. Michal Minčev, MBA, ředitel České rozvojové agentury

# 1. Úvod

## Úvodní slovo

Rok 2025 byl pro Českou rozvojovou agenturu (ČRA) obdobím systematické reakce na dlouhodobé rozvojové výzvy. Tyto aktivity se zaměřovaly mimo jiné na posilování odborných kapacit veřejných institucí, zvyšování úrovně využívání zemědělské mechanizace, rozvoj infrastruktury a dostupnosti základních služeb či hospodaření s přírodními zdroji, ale také na podporu biomedicínského vzdělávání a technologií s využitím českých řešení. ČRA tak v tomto kontextu pokračovala v realizaci zahraniční rozvojové spolupráce se zaměřením na odborně podložená řešení přinášející praktické výsledky a umožňující přenos českého know-how. Zmíněné intervence přispěly ke zvyšování kvality veřejných služeb, efektivnějšímu řízení zdrojů, rozvoji místní ekonomiky a zároveň k podpoře rozvoje podnikatelského prostředí v rozvojových zemích. V neposlední řadě se ČRA prostřednictvím svých projektových aktivit snažila přispět ke zmírnění dopadů vojenského konfliktu na Ukrajině vyvolaného bezprecedentní agresí Ruska.

Úspěšné naplnění cílů realizovaných projektových aktivit, které jsou podrobně popsány v této výroční zprávě, nebylo výsledkem pouze činnosti ČRA, ale vzniklo díky úzké spolupráci s partnerskými subjekty. Ty zahrnovaly nevládní neziskové organizace, soukromý sektor, další instituce státní správy i Evropskou unii.

Významným pilířem činnosti České rozvojové agentury zůstávala v roce 2025 rovněž spolupráce s Evropskou komisí v rámci delegované spolupráce. Rozšiřování této spolupráce přispívá k posílení mezinárodního postavení České republiky a zároveň se pozitivně odráží v realizaci konkrétních rozvojových projektů, u nichž se potvrzuje vysoká úroveň a praktický přínos české odborné expertizy v partnerských zemích.

V roce 2025 ČRA kromě spolupráce na realizaci projektů zahraniční rozvojové spolupráce úspěšně podporovala také projekty zaměřené na vytváření nezbytných pracovních příležitostí v rozvojových zemích prostřednictvím aktivit soukromého sektoru. Tyto aktivity byly realizovány především prostřednictvím Programu B2B, který je určen pro spolupráci se soukromým sektorem napříč rozvojovými zeměmi. Projekty realizované v rámci tohoto programu vytvářejí předpoklady pro vznik podnikatelských subjektů s českou účastí v cílových zemích, přičemž jejich přínos přesahuje rámec samotné rozvojové spolupráce. Program B2B rovněž umožňuje českým firmám působit ve všech rozvojových zemích podle klasifikace OECD. Projekty realizované v jeho rámci tak podporují přenos know-how a vznik pracovních příležitostí i mimo prioritní země české zahraniční rozvojové spolupráce.

Jako příklad lze uvést projekt s názvem „Školící centrum a showroom českých technologií v Ghaně“, realizovaný společností S.E.D.A. Consulting, s. r.o. Projekt v roce 2024 vedl ke vzniku výrobní kapacity umožňující zpracování odpadních zemědělských

surovin a lokálních výrobků na produkty s vyšší přidanou hodnotou, jako jsou oleje, potraviny či hnojiva, a to s využitím českých technologií (filtrační jednotky, lisy, úpravny vody). Tyto technologie jsou prezentovány ve školícím centru, jež kombinuje odborné vzdělávání s podporou obchodní spolupráce. České technologické řešení již do svého portfolia převzalo několik regionálních firem a v roce 2025 na tyto úspěšné výstupy projekt navázal demonstrační ukázkou českých technologií pro zpracování zemědělských produktů.

Jak vyplývá z předkládané výroční zprávy, ČRA během roku 2025 realizovala ve světě více než sto úspěšných projektů. Příkladem úspěšně dokončeného projektu v tomto roce je „Podpora vzdělání a propagace biomedicínského inženýrství v Kambodži“. Projekt, realizovaný Českým vysokým učením technickým v Praze, přispěl ke zkvalitnění výuky biomedicínského inženýrství a budování laboratorního zázemí pro praktickou výuku. Prostřednictvím revize sylabů a přípravy odborných laboratorních úloh byla navíc významně posílena kvalita studijního programu Associate Degree in Medical Engineering, který vznikl v rámci předchozího českého bilaterálního projektu a nadále zůstává jediným studijním oborem biomedicínského inženýrství v Kambodži.

Jako další příklad lze uvést pokračující projekt „Zlepšení kontrolní a testovací kapacity ve fyto-sanitární oblasti v Moldavské republice“, který se v roce 2025 zaměřil na rozšíření funkčnosti státního fyto-sanitárního registru, včetně jeho propojení s Registrem odrůd semen. Aktivity projektu tak přispívají ke zefektivnění administrativních postupů a k posílení kapacit moldavských institucí v oblasti výkonu oficiálních kontrol a certifikace vývozu.

Rok 2025 byl rovněž klíčový v souvislosti s výše uvedeným rozšiřováním spolupráce České rozvojové agentury s Evropskou komisí. Šlo již o druhý rok, kdy ČRA samostatně realizovala projekt delegované spolupráce v Zambii. Projekt „SLIM – Sustainable Landscape through Integrated Management“ s celkovým rozpočtem 7 milionů eur je realizován ve spolupráci českých firem, neziskových organizací, veřejné správy a dalších relevantních partnerů z České republiky i Zambie.

Mezi zásadní výsledky projektu patří vznik specializovaných datových výstupů, zejména tematických map, které státním institucím slouží jako důležitý nástroj pro strategické řízení využití krajiny, rozvoj mechanismů včasné prevence a podporu hospodaření v lesnictví.

V roce 2025 se projekt mimo jiné zaměřil na posilování technických kapacit zambijských odborných institucí a na terénní aktivity realizované ve spolupráci se Zambijským zemědělským výzkumným ústavem (ZARI) a dalšími partnery. Uskutečnila se specializovaná školení a terénní výjezdy zaměřené na sběr a analýzu půdních dat s využitím nově pořízeného technického vybavení. Získaná data byla následně využita k upřesnění map degradace půdy a k rozvoji národního systému sledování degradace krajiny, který slouží jako podklad pro plánování cílených opatření a podporu rozhodování veřejných institucí v oblasti hospodaření s půdou a lesy.

Česká rozvojová agentura průběžně informovala o realizovaných projektech prostřednictvím svých webových stránek a profilů na sociálních sítích, stejně jako komunikačních kanálů Ministerstva zahraničních věcí ČR. Vedle samotného informování o projektových aktivitách se ČRA soustředila také na systematickou prezentaci oblastí, v nichž česká zahraniční rozvojová spolupráce působí. V roce 2025 byly proto publikovány rovněž tematicky zaměřené články věnované jednotlivým sektorům, jejichž cílem bylo zdůraznit význam a přínos české zahraniční rozvojové spolupráce napříč různými odvětvími.

Schopnost České rozvojové agentury uplatňovat česká inovativní řešení v mezinárodním kontextu představuje klíčový faktor pro úspěšnou účast na evropských projektech v rámci iniciativy Team Europe. Ukazuje se, že v řadě oblastí, kde rozvojové země hledají praktická a místně přizpůsobená řešení, disponuje Česká republika relevantním know-how i konkrétními technologickými a odbornými kapacitami. Zapojení těchto řešení do projektů zahraniční rozvojové spolupráce zároveň vytváří prostor pro další uplatnění českých firem i mimo čistě rozvojový rámec, včetně potenciálních následných obchodních aktivit.

Z pohledu plnění zadaných úkolů tak byl rok 2025 pro Českou rozvojovou agenturu úspěšný. Podařilo se nám podpořit 105 projektů za 443 451 187,07 Kč. Dobrých výsledků by se přirozeně nepodařilo dosáhnout bez příspěví Ministerstva zahraničních věcí ČR a našich dalších partnerů jak ze státní správy, tak i ze soukromého a neziskového sektoru. Vám všem patří naše poděkování.

V Praze

Ing. Michal Minčev, MBA,  
Ředitel České rozvojové agentury

## **Obsah materiálu**

Výroční zpráva České rozvojové agentury za rok 2025 jako každý rok informuje o průběhu zahraniční rozvojové spolupráce České republiky v gesci ČRA, zmiňuje hlavní úspěchy a poukazuje na výzvy do budoucna. Ve výroční zprávě jsou zmíněny strategické úkoly v souvislosti s Plánem činnosti ČRA, hlavní partneři v oblasti ZRS, realizace projektů v návaznosti na sektorové zaměření a výčet nástrojů, které ČRA pro svou činnost využívá. Nezbytnou částí výroční zprávy je také finanční výkaznictví, které zajišťuje transparentnost činnosti ČRA. Kromě finančního čerpání u jednotlivých zemí a nástrojů je součástí také komplexní rozbor hospodaření.

## 2. Zahraniční rozvojová spolupráce ČR v gesci ČRA v roce 2025

### Hlavní činnost a úkoly ČRA

ČRA plní především následující úkoly vyplývající ze Statutu ČRA:

- a) ve spolupráci s MZV se podílí na přípravě programů spolupráce s prioritními zeměmi dvoustranné ZRS;
- b) zajišťuje přípravu projektů ZRS s důrazem na uplatnění komplexních českých řešení vedoucích k maximalizaci synergií a zvýšení dopadu u rozvojových výzev nebo problémů;
- c) vypisuje a vede výběrová řízení na realizátory projektů ZRS, s nimiž uzavírá smlouvy, a vydává dotační rozhodnutí;
- d) koordinuje a ve spolupráci s MZV včetně zastupitelských úřadů kontroluje realizaci projektů ZRS a podílí se na hodnocení projektů ZRS;
- e) připravuje projekty delegované spolupráce k následné implementaci;
- f) ve spolupráci s MZV informuje odbornou a širokou veřejnost o ZRS v rámci své věcné působnosti;
- g) ve spolupráci s MZV podporuje české subjekty usilující o zapojení do realizace projektů v rámci rozvojové spolupráce ostatních dárců a mezinárodních organizací, zvláště pak Evropské unie;
- h) vytváří podklady týkající se implementace projektů pro zprávy o ZRS;
- i) ve spolupráci s MZV zajišťuje statistické výkaznictví Oficiální rozvojové pomoci ČR;
- j) podílí se na před-výjezdové přípravě pracovníků MZV do prioritních zemí ZRS.

ČRA se zabývá především realizací **dvoustranných projektů** mezi ČR a zeměmi. Vedle nich realizuje také projekty v rámci **horizontálních programů**, mezi něž patří např. Program rozvojového partnerství pro soukromý sektor (Program B2B).

Specifické jsou **trojstranné projekty** v zahraničí, jejichž podmínkou je spolufinancování projektu z jiného zdroje. Tyto projekty umožňují českým realizátorům získat cenné zkušenosti při společných aktivitách se zahraničními partnery, například Evropskou komisí. Celkový objem prostředků na rozvojovou spolupráci – a tudíž i dopad – je vyšší, než kdyby byl projekt financovaný pouze ČRA.

O podporu ČRA je možné se ucházet zejména prostřednictvím vyhlášených **veřejných zakázek** a skrze **dotační výběrová řízení**. Do těchto dvou kategorií patří většina dvoustranné projektové spolupráce. Dalším způsobem financování jsou pak **rozpočtová opatření** (tj. převody prostředků na jiné státní organizace).

## **Partneři ZRS**

Česká republika je jedním z mnoha dárců, kteří se ve světě podílejí na zahraniční rozvojové spolupráci. Od roku 2013 je ČR plnoprávným členem výboru OECD DAC, v rámci kterého se zástupci ČRA během roku účastní několika odborných seminářů. ČRA je dále členem sítě **Practitioners' Network for European Development Cooperation**. Tato platforma sdružuje evropské rozvojové agentury a úzce spolupracuje s Evropskou komisí.

V rámci implementace bilaterálních projektů ČRA dále spolupracuje s řadou agentur zahraničních dárců, jako například s Německou agenturou pro hospodářskou spolupráci a rozvoj (GIZ), francouzskou rozvojovou agenturou Expertise France, Rakouskou rozvojovou agenturou (ADA), jakož i dalšími evropskými agenturami.

## 3. Rozvojové aktivity ČRA

### 3.1 Rozvojové aktivity ČRA v roce 2025

Česká republika má na základě Strategie zahraniční rozvojové spolupráce na období 2018–2030 stanovených šest prioritních zemí, do kterých zahraniční rozvojovou spolupráci dlouhodobě směřuje. Od roku 2014 je navíc poskytována mimořádná pomoc Ukrajině při její obnově a demokratické transformaci. Některé Horizontální programy (například Program B2B či Trilaterální projekty) jsou otevřené pro všechny rozvojové země.

**Prioritní země:** Bosna a Hercegovina, Etiopie, Gruzie, Kambodža, Moldavsko, Zambie

**Specifická země:** Ukrajina

Za rok 2025 se České rozvojové agentuře podařilo finančně podpořit na 105 projektů. Finančně podpořené projekty byly v hodnotě 443,45 milionu korun.

### 3.2 Rozvojové aktivity ČRA dle zeměpisného a sektorového zaměření

Česká rozvojová agentura realizuje tematicky i teritoriálně širokou škálu projektů. V rámci bilaterálních projektů působí především v šesti prioritních zemích, nicméně v rámci dalších, především dotačních nástrojů B2B či trilaterální spolupráce, podporuje projekty i v jiných rozvojových zemích světa. V rámci prioritních zemí se pohybuje v následujících typech zemí (kategorizace dle Světové banky): s vyšším středním příjmem (Bosna a Hercegovina, Gruzie, Moldavsko), s nižším středním příjmem (Kambodža, Zambie) a v Etiopii (momentálně nezařazena v klasifikaci zemí).<sup>1</sup>

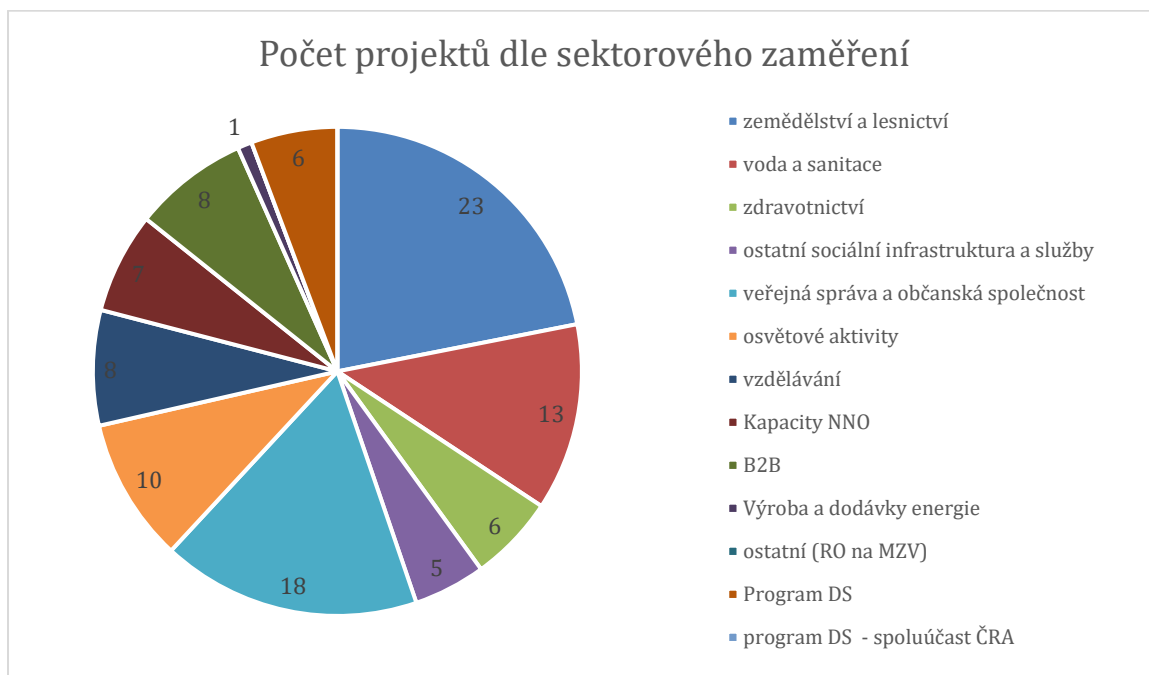
Projekty České rozvojové agentury jsou v prioritních zemích soustředěny v několika sektorech, které jsou v souladu s požadavky příslušných států. Zároveň jde o sektory, ve kterých Česká republika nabízí unikátní expertní know-how. Jedná se především o tyto sektory:

- Voda a sanitace: Bosna a Hercegovina, Etiopie, Moldavsko, Ukrajina
- Veřejná správa a občanská společnost: Bosna a Hercegovina, Moldavsko, Gruzie, Ukrajina
- Zdravotnictví: Kambodža, Gruzie, Moldavsko
- Výroba a dodávky energie: Bosna a Hercegovina

---

<sup>1</sup> Kategorizace zemí vychází z klasifikace Světové banky „World Bank Country and Lending Groups“, stav k 12. únoru 2026 ([World Bank Data Help Desk](#)).

- Zemědělství a lesnictví: Bosna a Hercegovina, Etiopie, Moldavsko, Gruzie, Zambie, Ukrajina



*Graf č. 1: Počet projektů dle sektorového zaměření*

Název sektoru	Počet projektů	Čerpáno
zemědělství a lesnictví	23	156,774,453.08
voda a sanitace	13	31,661,676.24
zdravotnictví	6	59,180,470.00
ostatní sociální infrastruktura a služby	5	24,583,409.20
veřejná správa a občanská společnost	18	80,849,942.66
osvětové aktivity	10	10,782,333.78
vzdělávání	8	38,727,165.25
Kapacity NNO	7	5,366,417.52
B2B	8	6,643,846.01
Výroba a dodávky energie	1	10,513,512.09
ostatní (RO na MZV)	-	6,000,000.00
Program DS	6	74,601,923.55
program DS - spoluúčast ČRA	-	4,457,820.69
<b>Celkový součet</b>	<b>105</b>	<b>510,142,970.07</b>

*Tab. č. 1: Počet projektů dle sektorového zaměření*

## **Bilaterální projekty**

Dvoustranné projekty směřují k naplnění cílů a výstupů jednotlivých tematických priorit bilaterálních programů rozvojové spolupráce s každou jednotlivou prioritní zemí ZRS. ČRA je každým rokem realizuje pomocí tří základních finančních nástrojů. Prvním z nich jsou bilaterální dotace, které ve finančním vyjádření zaujímají většinu všech projektů realizovaných ČRA.

Jedná se o poskytování účelových neinvestičních dotací ze státního rozpočtu České republiky nestátním neziskovým organizacím a dalším oprávněným subjektům v souladu s ustanoveními § 14 a násl. zákona č. 218/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech.

ČRA v rámci dotačního řízení vyhlašuje dotační výzvy, v nichž specifikuje žádoucí parametry projektu (zejména geografické a tematické zaměření, očekávané cíle a výstupy včetně případných indikátorů, finanční rámec včetně alokace na jednotlivé roky realizace, požadavky na koordinaci a integraci s jinými donory a aktivitami), dále nastavuje kritéria hodnocení projektových záměrů a další podmínky pro poskytnutí a kontrolu použití dotace při implementaci projektů.

Druhým běžným nástrojem jsou veřejné zakázky, k nimž ČRA coby veřejný zadavatel přistupuje s péčí řádného hospodáře a při výběrových řízeních zohledňuje průřezík přidané hodnoty, kvality jednotlivých nabídek a nejnižší nabídkové ceny. Třetím nástrojem jsou rozpočtová opatření, skrz něž ČRA propojuje české státní instituce s relevantní expertízou (např. problematika hydrogeologické mapování, lesnictví nebo bezpečnost potravin) s institucemi veřejné správy v jednotlivých prioritních zemích.

## **Bosna a Hercegovina**

Čerpáno v roce 2025: 54,8 mil. Kč v rámci bilaterálních projektů a 6,1 mil. Kč v rámci delegované spolupráce a dalších 164 tis. Kč v rámci spolufinancování projektu delegované spolupráce ze strany ČRA.

Počet realizovaných projektů: 10 v rámci bilaterální spolupráce

V roce 2025 realizovala ČRA v Bosně a Hercegovině celkem deset bilaterálních projektů české zahraniční rozvojové spolupráce. Projekty byly uskutečňovány v souladu s platným Programem zahraniční rozvojové spolupráce mezi Českou republikou a Bosnou a Hercegovinou a zaměřovaly se na tyto prioritní sektorové oblasti: **řádná demokratická správa věcí veřejných** (zahrnující sektor **veřejná správa a občanská společnost**), **voda a sanitace**, **ekonomický růst a obnovitelné zdroje** (zahrnující sektor **výroba a dodávky energie**) a **životní prostředí a rozvoj venkova** (zahrnující sektor **zemědělství a lesnictví**).

V oblasti **řádná demokratická správa věcí veřejných** pokračoval projekt „Innovation of Geological Information Systems in Bosnia and Herzegovina“, který se v roce 2025 zaměřil na inventarizaci dat, návrh technické infrastruktury a posilování odborných kapacit geologických služeb. Projekt tak podporuje lepší správu, sdílení a využívání geologických dat pro veřejnou správu i odbornou praxi. V rámci tohoto projektu proběhla také dodávka softwaru, která přispěla ke zvýšení efektivity správy geologických dat a posílení institucionální transparentnosti. Projekt „Inkluzivní socioekonomická iniciativa Brčko distrikt“ pokračoval v roce 2025 v aktivitách zaměřených na podporu zaměstnanosti a podnikání marginalizovaných skupin obyvatel ve zmíněné lokalitě. Důraz byl kladen na rozvoj dovedností odpovídajících místní poptávce na trhu práce, poskytování poradenské podpory a propojování aktérů v hodnotových řetězcích s cílem posílit socioekonomické začleňování. V rámci dlouhodobé intervence „Zvyšování bezpečnosti potravin v Bosně a Hercegovině“ probíhaly v roce 2025 další odborné aktivity, školení a doplňování laboratorního vybavení. Aktivity projektu v roce 2025 byly realizovány z finančních prostředků, které měl realizátor projektu, Ústřední kontrolní a zkušební ústav zemědělský, k dispozici na základě dřívějších rozpočtových opatření.<sup>2</sup> Hlavními cíli projektu jsou posílení kontrolních mechanismů v oblasti pesticidů a přídatných látek a zvyšování způsobilosti bosenských institucí pro vývoz potravin na trh EU. Současně v této oblasti pokračoval projekt „Participativní budování kapacit a zázemí ve vybraných obcích Bosny a Hercegoviny“, jehož cílem je zlepšování životních podmínek venkovských obyvatel. V roce 2025 bylo na základě vypracovaných studií hodnotových řetězců dodáváno vybavení a technika místním zemědělcům v deseti municipalitách v zemi. Dále byla realizována řada workshopů a školení zaměřených na posilování odborných znalostí zemědělských producentů. Ve druhé polovině roku 2025 byl zahájen nový projekt „Budování systému cirkulární ekonomiky v municipalitách Tešanj, Žepče a Teslić“, zaměřený na vytvoření systému nakládání s odpady. V témže roce proběhla úvodní analytická fáze zahrnující mapování odpadového hospodářství, identifikaci legislativních a technických potřeb a přípravu ekonomické studie proveditelnosti.

V sektoru **voda a sanitační** pokračovala ČRA v roce 2025 v podpoře modernizace a stabilizace zásobování pitnou vodou, zlepšování vodohospodářské infrastruktury a zajištění efektivnějšího hospodaření s vodními zdroji. Klíčovým projektem zůstává „Rekonstrukce a rozšíření úpravně pitné vody v municipalitě Teslić“, v jehož rámci byl v roce 2025 dokončen nový technologický blok úpravně. Následně byla zahájena rekonstrukce původního bloku s cílem zvýšit celkovou kapacitu zařízení na  $120 \text{ l}\cdot\text{s}^{-1}$  a omezit provozní poruchy. Projekt zahrnoval rovněž školení provozního personálu a osvětové aktivity zaměřené na ochranu pitné vody. Projekt „Technologická dodávka pro úpravnu pitné vody Stjepan Polje“ se v roce 2025 soustředil na dokončení projektové dokumentace pro obec Stjepan Polje v municipalitě Gračanica. V důsledku úprav nákladů a časového harmonogramu projektu bylo přistoupeno k oddělení fáze přípravy projektové dokumentace od fáze realizace dodávek technologií pro úpravnu. Náklady na přípravu projektové

---

<sup>2</sup> Z tohoto důvodu není projekt uveden v kapitole 6.1 Využití finanční prostředky.

dokumentace nebyly v roce 2025 realizátorovi projektu proplaceny, jelikož se dokumentace stále zpracovává.<sup>3</sup> Projekt „Efektivnější zásobování pitnou vodou v municipalitě Sokolac“ byl v roce 2025 dokončen. Jeho hlavním výstupem bylo zpracování hlavního strategického plánu vodovodu, který poskytuje odborný základ pro dlouhodobé plánování zásobování pitnou vodou a efektivnější využívání vodních zdrojů v municipalitě.

V sektorové oblasti **ekonomický růst a obnovitelné zdroje** byl v roce 2025 dokončen projekt „Čistá energie ve veřejných institucích v Banja Luce“. Projekt přinesl komplexní modernizaci otopných systémů ve dvou veřejných školách, kde byly původní zdroje tepla na bázi uhlí, dřeva a lehkého topného oleje nahrazeny ekologičtějšími systémy využívajícími biomasu. Realizace zahrnovala instalaci nových kotlů, regulačních a řídicích systémů, rekonstrukci kotelen a zajištění provozního zázemí včetně školení obsluhy. Projekt tak významně přispěl ke snížení emisí skleníkových plynů, zvýšení energetické účinnosti a naplnění cíle udržitelného rozvoje SDG 7 – dostupná a čistá energie.

V oblasti **životního prostředí a rozvoje venkova** byl zahájen projekt „Zlepšení fyto-sanitárního sektoru v Bosně a Hercegovině“, jehož cílem je vytvoření jednotného fyto-sanitárního registru a posílení institucionální spolupráce mezi státní správou, odbornými institucemi a zemědělskou praxí. Projekt představuje důležitý krok ke zvýšení potravinové bezpečnosti, zlepšení sledovatelnosti a efektivnější správě dat v oblasti rostlinné výroby.

## **Etiopie**

Čerpáno v roce 2025: 69,9 mil. Kč

Počet realizovaných projektů: 9 v rámci bilaterální spolupráce

V roce 2025 realizovala ČRA v Etiopii celkem devět bilaterálních projektů české zahraniční rozvojové spolupráce, a to v sektorech **zemědělství a lesnictví a voda a sanitace**, s důrazem na sektorovou oblast **udržitelného nakládání s přírodními zdroji**. Projekty realizované v tomto roce kombinovaly dokončování dlouhodobých infrastrukturních a kapacitních intervencí s podporou hospodaření s vodními zdroji a posilováním obživy místních venkovských komunit, zejména v regionech Sidama a Oromia a nově také v regionu Tigraj.

V sektoru **zemědělství a lesnictví** byl rok 2025 ve znamení dokončení několika projektů zaměřených na obnovu krajiny „Adaptace zemědělských systémů na změny klimatu na rozvodí Reqame, v oblastech Halaba a Silte“ a „Adaptace zemědělských systémů na změny klimatu na rozvodí hory Hambaricho v oblasti

---

<sup>3</sup> Z tohoto důvodu není projekt uveden v kapitole 6.1 Využití finanční prostředky.

Kembata Tembaro“. Oba projekty spojoval stejný cíl: přispět k zavádění udržitelných postupů hospodaření v krajině.

Realizace projektu „Rehabilitace mokřadů Cheleleka a lesů v oblasti Wondo Genet“ probíhala v souladu s harmonogramem. Cílem projektu je zastavení degradace mokřadu Cheleleka, obnovu jeho funkcí a zlepšení okolní krajiny s vysokým produkčním a rekreačním potenciálem. Projekt za tímto účelem kombinoval technická a biologická protierozní opatření, ochranu půdy, podporu hospodaření s vodou a řešení odpadového hospodářství. Mezi pokračujícími projekty ve zmíněné oblasti patřil i projekt „Zlepšení kvality života zajištěním dostupnosti a udržitelným nakládáním s vodními zdroji v regionu Sidama a zónách Gamo a Gofa, Etiopie“, realizovaný Českou geologickou službou. Projekt se zaměřuje na hydrogeologické a hydrochemické mapování, tvorbu kvantitativních modelů dostupnosti podzemních vod a vývoj nástrojů pro plánování a rozhodování v oblasti využívání vodních zdrojů, zejména s ohledem na potenciál zavlažování. Dalším významným projektem je „Obnova regionu Tigray: Udržitelné živobytí skrze přístup k vodě a rozvoj hodnotových řetězců“. Intervence reaguje na následky ozbrojeného konfliktu v regionu Tigray v letech 2020–2022. Cílem projektu je posílit odolné zemědělské systémy, zlepšit obživu drobných zemědělců a podpořit přístup k vodě (nejen skrze rekonstrukci vodní infrastruktury) a zapojení do perspektivních hodnotových řetězců.

Projekty v sektoru **voda a sanitace** se rovněž vyznačovaly trendem dokončování klíčových dlouhodobých intervencí zaměřených na přístup k pitné vodě a posílení kapacit institucí. Prvním z nich byla realizace „Zavedení udržitelného systému zásobování pitnou vodou wored Bura, Dale a Bona Zuriya“ v rámci projektu „Zlepšení kvality života obyvatel zóny Sidama cestou zajištění dostupnosti a udržitelného hospodaření s vodními zdroji“, jehož cílem bylo zajistit přístup k nezávadné a cenově dostupné pitné vodě v regionu Sidama. Projekt zahrnoval výstavbu vodovodních systémů i rozsáhlé kapacitní aktivity zaměřené na provozovatele, manažery a podpůrné instituce, včetně asistence při nastavování tarifních systémů a osvěty komunit v oblasti bezpečné manipulace s vodou. Další ukončený projekt „Budování kapacit vybraných vodárenských podniků a vodních úřadů v poskytování služeb WASH v regionech SNNP, Sidama a Oromia“ se zaměřil na posílení odborných kapacit městských vodárenských podniků a vodních úřadů, zejména prostřednictvím školení, sdílení zkušeností a zvyšování transparentnosti a odpovědnosti institucí působících v oblasti správy vodních zdrojů. V roce 2025 byl rovněž dokončen projekt „Podpora pracovních příležitostí v sektoru WASH pomocí kvalitního technického a odborného vzdělávání ve vybraných zónách SNNPR a Oromie“, jehož cílem bylo zvýšení zaměstnanosti mladých lidí v elektromechanickém odvětví a posílení kvality technického a odborného vzdělávání (TVET) v oblasti vodního hospodářství. V roce 2025 byla ukončena realizace „Overall Verification of the Functionality of the Technical Solution for the Awaye Keraro Site“, v jejímž rámci byla zpracována komplexní technická dokumentace. Ta zahrnuje a vysvětluje základní metodiky průzkumu, podrobnou technicko-ekonomickou studii a návrhové přístupy, hydraulickou analýzu, výkaz výměr, specifikaci materiálů a odhad nákladů, standardní

technické výkresy a opatření k minimalizaci nepříznivých dopadů na životní prostředí a společnost během výstavby i provozu navrhovaného vodovodního systému v kebelích Awayo Keraro a Bedesa Chico.

## Gruzie

Čerpáno v roce 2025: 44,9 mil. Kč v rámci bilaterálních projektů a 20,4 mil. Kč v rámci delegované spolupráce a dalších 4,3 mil. Kč v rámci spolufinancování projektu delegované spolupráce ze strany ČRA.

Počet realizovaných projektů: 7 v rámci bilaterální spolupráce a 2 v rámci delegované spolupráce.

V roce 2025 realizovala ČRA v Gruzii celkem sedm bilaterálních projektů české zahraniční rozvojové spolupráce, které se soustředily na tři prioritní sektorové oblasti: **inkluzivní sociální rozvoj** (zahrnující sektor **zdravotnictví**), **životní prostředí a rozvoj venkova** (zahrnující sektor **zemědělství a lesnictví**) a **podporu veřejné správy a občanské společnosti** (zahrnující sektor **veřejná správa a občanská společnost**). Rok 2025 byl charakteristický jak dokončováním několika dlouhodobých intervencí, tak pokračováním systémových projektů reagujících na potřeby zranitelných skupin obyvatel a rozvoj chráněných území. Vzhledem k politickému kontextu se žádné nové projekty nezačínaly.

V oblasti **inkluzivního sociálního rozvoje** pokračovala ČRA v podpoře zlepšování dostupnosti sociálních a zdravotních služeb, zejména pro děti, mládež a další zranitelné skupiny obyvatel. Projekt „Podpora rozvoje sociálních služeb pro mládež v Dusheti“ pokračoval v roce 2025 aktivitami zaměřenými na rozvoj lidského a sociálního kapitálu mladých lidí a zlepšení přístupu na trh práce prostřednictvím posilování klíčových kompetencí a zaměstnatelnosti. V roce 2025 byl dokončen projekt „Zlepšení služeb rané péče a inkluzivního vzdělání pro děti se speciálními potřebami v Gruzii“, jehož cílem bylo zlepšení dostupnosti rané péče a inkluzivního vzdělávání. Projekt zvýšil povědomí o významu včasné identifikace potřeb dětí, rozšířil služby pro ohrožené děti a jejich rodiny v cílových regionech a podpořil institucionální kapacity v oblasti vzdělávacích služeb pro děti předškolního věku. Ve zmíněné sektorové oblasti pokračoval rovněž projekt „Prevence rakoviny a zlepšení péče v Gruzii“, který představuje klíčovou systémovou intervenci v oblasti onkologické péče. V roce 2025 se projekt realizovaný Charitou ČR zaměřil zejména na zkvalitnění sběru a zpracování dat v onkologickém registru a zavádění nástrojů umělé inteligence a elektronických zvacích systémů pro diagnostiku a screening. Součástí projektu bylo také vybavení screeningového centra v Zugdidi a hematologicko-onkologické oddělení kliniky Iashvili, další posilování kapacit zdravotnických pracovníků napříč kontinuální onkologickou péčí, včetně péče o dětské pacienty, a realizace osvětových aktivit zaměřených na prevenci a včasné odhalování rakoviny.

V oblasti **životního prostředí a rozvoje venkova** se aktivity ČRA v roce 2025 soustředily především na podporu rozvoje chráněných krajinných oblastí a

zlepšení životních podmínek místních komunit. V tomto sektoru byly v roce 2025 dokončeny dva projekty realizované v Chráněné krajinné oblasti Aragvi. Prvním z dokončených projektů byl „Zvyšování bezpečnosti a podpora rozvoje turistických stezek v Aragvi“, který navázal na předchozí intervence v této oblasti a završil je vyznačením turistických stezek přispívajících k rozvoji horské turistiky a socioekonomickému rozvoji místních komunit. Současně byl v roce 2025 dokončen projekt „Lepší vzdělávání, zdravotnictví a sociální služby pro komunity v Aragvi“, jehož cílem bylo podpořit členy z ohrožených domácností v odlehlých horských oblastech, aby se mohli rekvalifikovat nebo začít podnikat. Pokračovaly také projektové aktivity v chráněné krajinné oblasti Tana a Tedzami. Projekt „Harmonický rozvoj CHKO Tana a Tedzami a místních komunit“ se v roce 2025 zaměřil na vytvoření plánu řízení CHKO a současně na zlepšování socioekonomických podmínek místních obyvatel. Na tento přístup navazuje projekt „Lesnický projekt v chráněné krajinné oblasti Tana a Tedzami (Gruzie)“, který podporuje zavádění moderních lesnických postupů, využití inovativních technologií, monitoring zdravotního stavu lesů a posilování odborných kapacit místních institucí.

Oblast **podpory veřejné správy a občanské společnosti**, do níž spadaly zbývající dva realizované projekty, je podrobněji rozpracována v kapitole věnované delegované spolupráci.

## **Kambodža**

Čerpáno v roce 2025: 31 mil. Kč v rámci bilaterálních projektů

Počet realizovaných projektů: 4 v rámci bilaterální spolupráce

V rámci bilaterální spolupráce se projekty realizované v roce 2025 v Kambodži zaměřovaly na sektory **zdravotnictví** a **vzdělávání**. Níže uvedené projekty v těchto oblastech navázaly na předchozí aktivity a reagovaly na dlouhodobé systémové potřeby země, zejména v oblasti rozvoje kapacit, zkvalitňování zdravotní péče a posilování vazeb mezi vzděláváním a praxí s přispěním českého know-how.

V sektoru **zdravotnictví** pokračovala v roce 2025 realizace projektu „České perinatologické ruce letí do Kambodže, fáze II, CZ PeriCare II“. Projekt druhým rokem realizace navázal na předchozí fáze zvyšování kvality perinatologické péče v kambodžských nemocnicích, které se již od roku 2021 podílejí na snižování mateřské a novorozenecké úmrtnosti. V roce 2025 byl dokončen projekt „Podpora vzdělání a propagace biomedicínského inženýrství v Kambodži“, realizovaný Českým vysokým učením technickým v Praze, který svým zaměřením pokrýval jak oblast **zdravotnictví**, tak oblast **vzdělávání**. Projekt se soustředil na zvyšování kvality výuky oboru biomedicínského inženýrství, budování odborné laboratorní infrastruktury pro praktickou výuku a systematickou propagaci této disciplíny směrem k potenciálním studentům i širší veřejnosti. Pomocí revize sylabů a odborného zhotovení praktických laboratorních úloh byla výrazně zvýšena kvalita výuky oboru Associate Degree in Medical Engineering založeného v rámci předchozího českého

bilaterálního projektu, který je nadále jediným oborem v oboru biomedicínského inženýrství v zemi.

V oblasti **vzdělávání** byl v roce 2025 rovněž úspěšně dokončen projekt „Zlepšení kvality středoškolského technického vzdělávání v oblasti akvakultury v Kambodži“. Projekt se zaměřoval na zavádění výuky akvakultury na kambodžských středních odborných školách prostřednictvím tvorby nových učebnic, školení školitelů a rekonstrukce učeben pro praktickou výuku. Studijní osnovy byly připravovány s ohledem na potřeby soukromého sektoru. V roce 2025 byl v provincii Battambang v oblasti **vzdělávání** zahájen projekt „SmartAgriCambodia: Podpora udržitelného zemědělství v Battambangu“. Projekt podporuje spolupráci mezi vysokými školami, veřejnými institucemi a soukromým sektorem s cílem zlepšit úroveň využívání zemědělské mechanizace a inovativních technologií. Toho je dosahováno prostřednictvím modernizace zemědělského vzdělávání, zavádění kvalitních učebních osnov, rozvoje praktické výuky údržby zemědělské mechanizace a aplikace zmíněných technologií precizního intenzivního zemědělství.

## **Moldavsko**

Čerpáno v roce 2025: 54,9 mil. Kč a 5,3 mil. Kč v rámci delegované spolupráce.

Počet realizovaných projektů: 13 v rámci bilaterální spolupráce a 1 v rámci delegované spolupráce.

V roce 2025 ČRA v Moldavsku realizovala celkem třináct bilaterálních projektů české zahraniční rozvojové spolupráce ve čtyřech prioritních sektorových oblastech – **udržitelném nakládání s přírodními zdroji** (zahrnujícím sektor **voda a sanitace**), **inkluzivním sociálním rozvoji** (zahrnujícím sektor **ostatní sociální infrastruktura a služby**), **řádné demokratické správě věcí veřejných** a **zemědělství a rozvoji venkova** (zahrnujícím sektor **zemědělství a lesnictví**). Projekty realizované v souladu s Programem zahraniční rozvojové spolupráce mezi Českou republikou a Moldavskem se zaměřovaly jak na dokončení dlouhodobých intervencí, tak na podporu systémových reforem a budování kapacit v klíčových oblastech veřejných politik.

V oblasti **udržitelného nakládání s přírodními zdroji** byl v roce 2025 dokončen projekt „Čistírna odpadních vod pro Briceni – studie proveditelnosti“. Projekt vytvořil odborný základ pro přípravu navazující projektové dokumentace zaměřené na další rozvoj vodohospodářské infrastruktury města. Ve stejném roce byla rovněž dokončena aktualizace a dopracování technicko-ekonomické studie proveditelnosti projektu „Zajištění přístupu k pitné vodě pro regionální nemocnice Cimișlia a Comrat“, která se zaměřila na komplexní řešení zásobování nemocnic pitnou vodou, včetně vrtů surové vody, úpraven pitné vody, vodojemů, rozvodů a požárních nádrží. Dalším z ukončených projektů byl projekt „Podpora při odstraňování znečištění tří hlavních hotspotů kontaminovaných pesticidy v ATU Gagauzia“, který zajistil bezpečné vymístění zbytků pesticidů a masivně

kontaminovaných zemín ze tří lokalit v okolí obcí Besalma a Chirsova. V roce 2025 byla v této oblasti dále zahájena přípravná fáze projektu „Příprava technicko-ekonomické studie proveditelnosti pro snížení energetických potřeb vodního hospodářství pitné a odpadní vody ve městě Hincesti“, reagujícího na identifikované příležitosti pro český soukromý sektor v oblasti energetické efektivity vodohospodářských systémů. Finanční prostředky v rámci tohoto projektu nebyly v roce 2025 proplaceny, jelikož dokončení studie je plánováno až v 1. čtvrtletí roku 2026.<sup>4</sup>

V oblasti **inkluzivního sociálního rozvoje** se ČRA v Moldavsku v roce 2025 podařilo dokončit tři projekty. Prvním z nich byl projekt „COMM.Unity Planning – Komplexní řešení pro sociální služby v Moldavsku“, který přispěl k dalšímu rozvoji mechanismů transparentního komunitního plánování sociálních služeb na základě reálných potřeb komunit a dostupných zdrojů. Součástí projektu byla podpora rozvoje center domácí péče Homecare a posílení kapacit veřejné správy v oblasti plánování sociálních služeb. Dalším ukončeným projektem byl projekt „Posílení kapacit a finanční udržitelnosti v oblasti sociální domácí péče v Moldavsku“. Projekt vedl ke vzniku nových služeb v pěti centrech domácí péče v odlehlých oblastech, k rozvoji školicích programů pro pracovníky sociálních služeb a k posílení schopnosti ústředních i místních orgánů zavádět systémové změny. Výsledkem bylo rozšíření dostupnosti domácí péče a zlepšení finanční stability komunitních sociálních služeb. V neposlední řadě byl dokončen projekt „Posílení kapacit pro trvalé změny systému sociální péče v Moldavsku“, realizovaný Centrem pro rozvoj péče o duševní zdraví, který se zaměřil na podporu deinstitucionalizace a rozvoj komunitních služeb pro osoby se zdravotním postižením. Projekt přinesl zavedení systému monitorování kvality služeb, podporu nezávislé supervize, zapojení peer specialistů a rozvoj studijního kurikula péče o duševní zdraví v rámci vzdělávání sociálních pracovníků na moldavských univerzitách. V oblasti podpory osob s poruchou autistického spektra byl dále zahájen projekt „INKLUZE: Integrace neurodiverzních komunit prostřednictvím podpory učení, propojování a posilování rozvoje v Moldavsku“, jehož cílem je posílení začleňování osob s PAS prostřednictvím rozvoje odborných kapacit, metodické podpory a vybavení center inkluzivního vzdělávání.

V oblasti **řádné demokratické správy věcí veřejných** byl v roce 2025 dokončen projekt „Zlepšení akceschopnosti a odborné způsobilosti moldavských hasičů III.“, realizovaný Generálním ředitelstvím Hasičského záchranného sboru ČR. Projekt přispěl ke zvýšení kapacit moldavských hasičů v oblasti protipovodňové ochrany prostřednictvím dodání vybavení a odborného výcviku a navázal na dlouhodobou spolupráci mezi oběma institucemi. Rovněž v tomto sektoru byl dokončen projekt „Rozvoj efektivity kynologické služby a kapacit práce se služebními psy Celní správy a Pohraniční policie Moldavské republiky“, který se zaměřil na omezení nelegálního transportu drog, tabáku a psychotropních látek prostřednictvím posílení kynologických služeb, školení školitelů, přenosu know-how a podpory

---

<sup>4</sup> Z tohoto důvodu není projekt uveden v kapitole 6.1 Využití finanční prostředky.

systému výcviku psovodů a služebních psů. Současně byl v roce 2025 zahájen projekt „Podpora implementace reformy RESTART v Moldavsku“, jenž podpořil zavádění klíčové reformy sociální ochrany zahájené v roce 2023, směřující ke zvýšení dostupnosti, efektivity a kvality sociální práce a sociálních služeb v kontextu přístupového procesu Moldavska do EU. Projekt se zaměřuje na posilování odborných kapacit sociálních pracovníků a podporu standardizovaných postupů ve veřejném sociálním sektoru.

V oblasti **zemědělství a rozvoje venkova** se projekt „Zlepšení kontrolní a testovací kapacity ve fyto-sanitární oblasti v Moldavské republice“ v roce 2025 zaměřil na rozšíření funkčnosti státního fyto-sanitárního registru, včetně integrace Registru odrůd semen. Tyto aktivity přispívají ke zjednodušení administrativních procesů a k posílení schopnosti moldavských institucí provádět oficiální kontroly a certifikaci vývozu. Současně byl zahájen projekt „Pro MILK: Podpora modernizace a industrializace výroby mléka prostřednictvím vzdělávání a praxe“, který navázal na předchozí intervence v mlékárenském sektoru a zaměřuje se na posílení odborného vzdělávání v zemědělství, zavádění demonstračních technologií s využitím českých řešení a přípravu podmínek pro vybudování demonstrační farmy ve spolupráci s Evropskou investiční bankou.

V oblasti **zemědělství a rozvoje venkova** byl v roce 2025 zahájen projekt „FARM Moldova – Fostering Agricultural Resilience and Management“, který je podrobněji popsán v kapitole Delegovaná spolupráce.

## **Zambie**

Čerpáno v roce 2025: 38,5 mil. Kč + 6 mil. Kč na projekty prostřednictvím Ministerstva zahraničních věcí ČR + 42,8 mil. Kč na projekty DS.

Počet realizovaných projektů: 5 v rámci bilaterální spolupráce a 1 v rámci delegované spolupráce

Sektorová oblast **zemědělství a rozvoje venkova** (zahrnující sektor **zemědělství a lesnictví**) i nadále zůstává v Zambii klíčovou oblastí s významným rozvojovým potenciálem a patří mezi dlouhodobé priority české zahraniční rozvojové spolupráce.

V roce 2025 byl ve zmíněném sektoru v Jižní provincii Zambie dokončen projekt „Zelená řešení pro udržitelný rozvoj a růst v okrese Monze“. Projekt se zaměřil na podporu drobných a středních farmářů při zavádění produktivnějších agronomických postupů, včetně podpory hodnotových řetězců. Jeho realizace přispěla ke zvyšování příjmů zapojených farmářů a ke zlepšení jejich životní úrovně. Vedle tohoto projektu pokračovala v Jižní provincii realizace projektu „Udržitelné agrolesnictví pro zkvalitnění produkce v Jižní provincii Zambie“. Projekt se zaměřuje na podporu agrolesnických přístupů, integrovaného managementu krajiny a zavádění výnosnějších zemědělských postupů. Důraz je kladen na zvyšování příjmů, finanční

samostatnosti a potravinového zabezpečení malých a středních farmářů a na rozvoj a posilování souvisejících hodnotových řetězců.

V roce 2025 byl zahájen projekt „Posílení zemědělských trhů odolných vůči klimatu v Západní a Jižní provincii Zambie“. Projekt se zaměřuje na diverzifikaci zemědělské produkce a příjmů farmářů, zlepšení přístupu k finančním nástrojům, moderním technologiím a dostupným zdrojům energie. Významnou součástí projektu je rovněž posilování tržních vazeb, zvyšování kvality produkce a podpora farmářů při navazování obchodních vztahů. Dalším z projektů zahájených v roce 2025 byla realizace „MWAZACO: Ochrana a využití podzemních vod v provincii Copperbelt“. Hlavním cílem projektu, realizovaného organizací Future Resources Development Association z. s., je mapování podzemních a důlních vod v oblasti dlouhodobě zatížené těžbou nerostných surovin a identifikace úrovně jejich znečištění a možností jejich sanace či dekontaminace. Součástí projektu je rovněž výstavba pilotní úpravny vody a vznik integrované inovativní farmy využívající dekontaminovanou vodu pro zavlažování zemědělské produkce a chov ryb. V neposlední řadě byl v roce 2025 zahájen projekt „ZAMAGRO: Mechanizace a inovace pro růst komerčního zemědělství v Zambii“. Projekt se zaměřuje na zavádění zemědělské mechanizace a inovativních technologií s cílem posílit kapacity místních aktérů v jejich využívání. Klíčovou součástí realizace je budování demonstračních prostor a servisních center vybavených zemědělskými stroji a technologiemi, které slouží k praktickému školení farmářů a k šíření moderních postupů.

Projekt „Sustainable Landscape through Integrated Management – SLIM“, který je rovněž realizován v Zambii, je podrobněji rozpracován v kapitole věnované delegované spolupráci.

## Ukrajina

Čerpáno v roce 2025: 57,6 mil. Kč (z toho 53,6 mil. Kč z Programu humanitární, stabilizační, rekonstrukční a hospodářské asistence Ukrajině (dále „Program Ukrajina“) a 4 mil. Kč z Programu bilaterální spolupráce).

Počet realizovaných projektů: 6 v rámci bilaterální spolupráce

V rámci bilaterální spolupráce se projekty realizované v roce 2025 na Ukrajině zaměřovaly na tyto prioritní sektory: **veřejná správa a občanská společnost** (zahrnující i oblast **ochrany životního prostředí**), **zdravotnictví, vzdělávání, zemědělství a lesnictví**. Realizace projektů probíhala v souladu s vládním rámcem České republiky pro ZRS a s Programem humanitární, stabilizační, rekonstrukční a hospodářské asistence Ukrajině v letech 2023–2025. Intervence reagovaly na potřeby země v kontextu probíhajícího ozbrojeného konfliktu a zaměřovaly se na obnovu a posilování institucionálních kapacit, udržitelnost systémových řešení a přibližování ukrajinských politik a praxe standardům EU.

V sektoru **veřejné správy a občanské společnosti** byly v roce 2025 realizovány tři projekty, přičemž dva z nich byly v tomto roce dokončeny. Mezi dokončené projekty patří „Vidnova – na cestě k místně vedenému, inkluzivnímu a transparentnímu procesu obnovy na Ukrajině“, realizovaný organizací Člověk v tísni. Projekt, realizovaný v rámci „Programu Ukrajina“, podpořil místně vedené procesy obnovy v Mykolajivské a Ivano-Frankivské oblasti se zaměřením na zapojení místních samospráv, organizací občanské společnosti a komunit, včetně rad vnitřně vysídlených osob a mládežnických organizací. Klíčovou součástí aktivit byla aktivní participace komunit a posilování role mládeže prostřednictvím finanční a technické podpory jejich iniciativ. Celkem dvouletá intervence přinesla mimo jiné vedle dvanácti nově vytvořených strategických dokumentů pro další činnost dotčených samospráv také například celkem 45 projektů, připravených místními mládežnickými organizacemi realizovaných s cílem podpořit program obnovy a přispět k sociální soudržnosti a inkluzi. Další dva projekty jsou na pomezí sektoru **veřejné správy a občanské společnosti** a sektorové oblasti **ochrany životního prostředí**. Obě tyto intervence jsou realizovány organizací Arnika – Centrum pro podporu občanů. Intervence „Posílení monitoringu znečištění životního prostředí v Dněpropetrovské oblasti v době ozbrojeného konfliktu“, která byla v roce 2025 dokončena, se zaměřovala na nutnou asistenci pro zajištění provozu a rozšíření kapacit místní organizace zodpovědné za provádění kontinuálního monitoringu životního prostředí v oblasti dlouhodobě zatížené průmyslovou činností a dopady války. Cílem intervence, realizované rovněž v rámci „Programu Ukrajina“, bylo mimo jiné také zajistit alespoň částečnou finanční nezávislost této organizace, která se od zahájení plnohodnotné invaze Ruské federace na Ukrajinu ocitla bez adekvátního finančního jistění ze strany oblastních či centrálních autorit. Intervence rovněž přispěla k posílení funkčnosti a udržitelnosti systému monitoringu jako předpokladu pro obnovu a přibližování se standardům EU. Vedle toho byla v roce 2025 zahájena realizace nového dvouletého projektu „Problematika ekologických zátěží v Dněpropetrovské oblasti“. Tato intervence, v prvním roce realizace zajištěná v rámci „Programu bilaterální spolupráce“ navazuje na kratší, ale úspěšnou intervenci z roku 2024, jejíž výsledkem byla první verze databáze systematicky mapující ekologické zátěže v Dněpropetrovské oblasti. Cílem nového projektu je další práce s již připravenou databází – její rozšíření o další znečištěné lokality a realizace terénních průzkumů včetně přípravy dokumentace pro sanaci vybraných lokalit. Součástí aktivit je také formulace a předání doporučení pro další systematickou práci s ekologickými zátěžemi v souladu s požadavky EU po ukončení realizace této intervence a to tak, aby oblastní autority měly dostatečné podklady pro další samostatnou činnost za dodržení standardů běžných v EU, a to včetně návrhu pro aktualizaci oblastní strategie v problematice životního prostředí.

V sektoru **zdravotnictví** byl v roce 2025 dokončen projekt „Podpora překonání následků války posílením kapacity vybraných ambulantních rehabilitačních center v oblasti rehabilitace a reprodukční zdravotní péče v Dněpropetrovském regionu“, realizovaný organizací Charita ČR. Naplněním cílů projektu, realizovaného v rámci „Programu Ukrajina“ bylo posílení poskytování rehabilitační péče v

podmínkách válečného konfliktu a rozvoj odborných kapacit zdravotnického personálu – a to jak v oblasti rehabilitační péče, tak v oblasti sexuálního a reprodukčního zdraví. Intervence pokrývala celkem 6 zdravotnických zařízení v Dněpropetrovské oblasti.

V roce 2025 byl v sektoru **vzdělávání** dokončen dvouletý projekt „Posílení kapacit a kompetencí pracovníků v sektoru vzdělávání v Dněpropetrovské oblasti“, realizovaný ve spolupráci s Asociací pro mezinárodní otázky rovněž v rámci „Programu Ukrajina“. Intervence reagovala zejména na dlouhodobé fungování vzdělávání v distančním režimu a jejím cílem bylo posílení kompetencí pedagogických pracovníků, zejména v oblasti fungování škol v krizových situacích a podpory školních psychologů, poskytujících na vlastních školách podporu jak pedagogického sboru, tak studentům samotným. Významným komponentem byla také podpora inkluzivního přístupu ke studentům škol – včetně zajištění vzorové učebny s vybavením pro inkluzivního vzdělávání, ve které aktuálně probíhají pravidelné kurzy pro další vzdělávání pedagogů z oblasti. Vedle toho bylo například podpořeno celkem 38 školních institucí (z celkového počtu 60, které se projektu účastnily) v realizaci vlastních projektů, vedoucích ke zvýšení kvality poskytované výuky.

V sektoru **zemědělství a lesnictví** pokračoval v roce 2025 projekt „Posílení kapacit Ukrajiny v oblasti monitoringu lesů pro harmonizaci se standardy EU“, realizovaný v rámci „Programu Ukrajina“ ve spolupráci s Národním lesnickým institutem. Realizace se zaměřuje na podporu klíčových institucí lesnického sektoru, posílení sběru a vyhodnocování dat o stavu lesů a zajištění centrální databáze pro sběr a další práci se statistickými daty. Součástí projektu je rovněž posilování vzdělávacích kapacit v oblasti dálkového průzkumu Země a geografických informačních systémů pro lesnický sektor. Vedle Ukrajinské státní asociace pro plánování v lesním hospodářství v pozici hlavního partnera v místě byla také významně posílena pozice Národní univerzity věd o životním prostředí Ukrajiny v Kyjevě, kde byly plně vybaveny specializované učebny dálkového průzkumu Země pro monitoring lesů a v součinnosti s realizátorem byly aktualizované výukové sylaby. Vedle toho, že studenti této univerzity budou připraveni pro práci v oblasti lesnictví na minimálně stejné úrovni jako studenti v EU, hlavní partner projektu s touto univerzitou těsně spolupracuje na problematice sběru dat prostřednictvím dálkového průzkumu a jejich další interpretaci. Intervence tak přispívá k harmonizaci ukrajinského lesnictví se standardy EU.

### **Tuzemské projekty**

Čerpáno v roce 2025: 10,8 mil. Kč (GV), 5,4 mil. Kč (PK)

Počet realizovaných projektů: 17 (z toho 10 v programu Globální vzdělávání a 7 v programu Posilování kapacit)

Projekty v České republice se v roce 2025 realizovaly prostřednictvím dvou programů:

V rámci tohoto programu bylo v roce 2025 realizováno celkem deset projektů, z toho čtyři nové jednoleté, tři nové dvouleté a tři pokračující. Na konci roku 2025 byl program ukončen.

Program **Posilování kapacit implementačních partnerů ZRS** je zaměřen na podporu subjektů, které se aktivně zapojují do české zahraniční spolupráce. Cílem programu je skrze podporu a posílení kapacit těchto subjektů zefektivnit a zkvalitnit rozvojovou spolupráci ČR. V rámci tohoto programu bylo v roce 2025 podpořeno celkem sedm projektů, z toho pět nových jednoletých a dva pokračující. Na konci roku 2025 byl program ukončen.

### **Trojstranné projekty**

Čerpáno v roce 2025: 50,6 mil. Kč

Počet realizovaných projektů: 20

Trojstranné projekty ČRA se každý rok finančně podílejí na realizaci projektů trojstranné spolupráce. Podmínkou dotačního titulu Podpora trojstranných projektů českých subjektů je vždy prokazatelný partnerský vztah se zahraničním/mezinárodním subjektem a spolufinancování projektu z jiného zdroje – například Evropské komise. Výše požadovaného spolufinancování se liší v závislosti na modalitě, ve které je žádost podána. V rámci **modality č. 1**, která je založena na kofinancování projektů financovaných ze strany dalšího donora, je český subjekt povinen podílet se na spolufinancování projektu z dalších zdrojů minimálně ve výši 50 % celkových nákladů projektu. V rámci **modality č. 2**, která spočívá v zapojení českých subjektů do rozvojových projektů financovaných třetí stranou, musí výše spolufinancování projektu z dalších zdrojů činit minimálně 5 % z celkových nákladů projektu. **Trojstranné projekty umožňují českým realizátorům získat cenné zkušenosti při práci na společných aktivitách se zahraničními partnery.**

Prostřednictvím trojstranné spolupráce je navíc celkový objem prostředků, a tudíž i dopady realizovaných projektů, na rozvojovou spolupráci mnohem vyšší, než kdyby byl projekt financovaný pouze z prostředků ČRA. Pro rok 2025 se v otázce geografického zaměření pokračovalo v trendu z předchozího roku, a tedy v užším vymezení geografického zaměření projektu, kdy toto bylo soustředěno na tři oblasti: 1) prioritní rozvojové země, 2) specifické země a 3) země humanitární spolupráce.

Pro program trojstranné spolupráce schválila vláda ČR rozpočet 25 milionů Kč, v průběhu roku došlo k jeho navýšení z nespotřebovaných nároků ČRA předchozího roku. V roce 2025 tak byla ze strany ČRA vyhlášena i tzv. Doplnková dotační výzva na podporu trojstranné spolupráce, jejímž cílem bylo podpořit subjekty z ČR v jejich úspěšném zapojení ve schválených mezinárodních projektech. V rámci této výzvy bylo podpořeno 7 projektů.

### **Program B2B**

Čerpáno v roce 2025: 6,6 mil. Kč

Počet realizovaných projektů: 8

V roce 2025 realizovala ČRA další ročník Programu rozvojového partnerství pro soukromý sektor (Program B2B - „business to business“) zaměřeného na zapojení českého soukromého sektoru do české zahraniční rozvojové spolupráce. Program má za cíl podpořit české firmy při vstupu na trhy v rozvojových zemích a navázání spolupráce s místními obchodními partnery. Program tak přispívá k rozvoji podnikatelského sektoru v místě realizace a zároveň podporuje investiční příležitosti českých firem v rozvojových zemích.

Program je rozdělen na fázi Přípravy a fázi Realizace. Hlavními výstupy v rámci fáze Přípravy jsou Studie proveditelnosti a Podnikatelské plány pro ověření podmínek podnikatelského investičního záměru v cílové zemi, dále pak nalezení relevantního místního partnera. Ve fázi Realizace jsou podporovány projekty, které podpoří vstup českých firem na trh s místním partnerem založením pobočky či joint-venture. Žadatelé mohou žádat o podporu v maximální výši 2 mil. Kč ročně po dobu až dvou let, spolufinancování žadatele je stanoveno ve výši minimálně 60 % v prvním roce, resp. 70 % v druhém roce realizace. Ve fázi přípravy i realizace lze žádat o dotaci do všech rozvojových zemí dle klasifikace OECD.

Z osmi projektů realizovaných v roce 2025 mělo pět projektů podobu přípravné fáze, z nichž v jednom případě šlo o vypracování podnikatelského plánu a ve čtyřech případech o vypracování studie proveditelnosti. Zbylé tři podpořené projekty představovaly úspěšnou realizaci plánovaných podnikatelských záměrů a zaměřily se na různá témata – nakládání se zemědělským odpadem, zavádění prostředků na ochranu před hmyzem či podporu exportu zpracovaného ovoce a ořechů.

### **Delegovaná spolupráce**

Čerpáno v roce 2025: 79,06 mil. Kč.

V roce 2025 byly na projekty delegované spolupráce využity finance z evropských zdrojů v celkové výši 74 601 924 Kč (bez částky spoluúčasti).

V roce 2025 bylo v rámci projektů delegované spolupráce vykázáno spolufinancování v celkové výši 4 457 821 Kč.

Počet realizovaných projektů: 6

Delegovaná spolupráce představuje pro ČRA významný nástroj zapojení ČR do rozvojových aktivit EU. V roce 2025 ČRA pokračovala v implementaci probíhajících projektů delegované spolupráce v Gruzii a Zambii. Současně byly v průběhu roku zahájeny nové projekty delegované spolupráce v Bosně a Hercegovině (sektor **zemědělství a lesnictví**, oblast **ekonomický růst a obnovitelné zdroje** zahrnující sektor **výroba a dodávky energie**) a v Moldavsku (sektor **zemědělství a rozvoj venkova** zahrnující sektor **zemědělství a lesnictví**).

Vedle samotné implementace projektů se ČRA v roce 2025 aktivně zapojila také do přípravy a vyjednávání nových projektů delegované spolupráce. Jednalo se zejména o účast na přípravě projektových námětů, vyjednávání role ČRA a jejího zapojení v rámci potenciálních konsorcií a komunikaci s Delegacemi EU a dalšími evropskými implementačními partnery. Tato jednání probíhala především ve vztahu k připravovaným projektům v Etiopii, Bosně a Hercegovině, Moldavsku a Zambii.

Projekty delegované spolupráce v roce 2025 umožnily ČRA dále rozvíjet své odborné kapacity v prioritních sektorech zahraniční rozvojové spolupráce a přispět k posilování koordinace a efektivity rozvojové pomoci Evropské unie v partnerských zemích.

V Bosně a Hercegovině byla v roce 2025 dokončena realizace projektu „EU Support to Agriculture Competitiveness and Rural Development in Bosnia and Herzegovina (EU4AGRI)“. ČRA v rámci projektu poskytovala technickou asistenci zaměřenou na modernizaci zemědělsko-potravinářského sektoru a podporu rozvoje venkova. Klíčové aktivity zahrnovaly odborné posuzování a přípravu strategických dokumentů a legislativních návrhů v souladu s právem EU, podporu zavádění politik založených na datech a zlepšování zemědělských informačních systémů, včetně registrů půdy a nástrojů pro monitoring výkonnosti sektoru. Současně byl v roce 2025 zahájen projekt „EU4Energy Efficiency“, který se zaměřuje na zvyšování energetické účinnosti ve veřejném sektoru prostřednictvím implementace energetických renovačních programů, včetně nástrojů založených na principu ESCO, a na podporu obnovitelných zdrojů energie. Aktivity jsou rovněž doplněny o budování kapacit relevantních institucí a zvyšování povědomí veřejnosti o energetické účinnosti.

V Gruzii ČRA v roce 2025 pokračovala v realizaci dvou projektů delegované spolupráce. Projekt „Support to the Food Safety and SPS Sector in Georgia under ENPARD IV“ se zaměřuje na posílení systému bezpečnosti potravin a sanitárních a fytosanitárních opatření. V roce 2025 byly realizovány aktivity podporující harmonizaci legislativy s *acquis* EU, posilování kapacit Národní agentury pro potravinu, zlepšování kontrolních a inspekčních systémů a další podpora laboratoří v sektoru bezpečnosti potravin. Druhý projekt „Better Goods and Better Services in Georgia“ se zaměřuje na zvyšování kvality a konkurenceschopnosti gruzínských výrobků a služeb prostřednictvím podpory subjektů posuzování shody, zavádění evropských a mezinárodních standardů, posilování kapacit akreditovaných laboratoří a certifikačních orgánů a zvyšování povědomí podnikatelského sektoru o možnostech využití těchto služeb.

V roce 2025 byl v Moldavsku zahájen projekt „EU4 Moldova: Sustainable Food Systems – Production“, zaměřený na podporu zemědělství. Projekt podporuje zavádění principů „climate-smart“ zemědělství, rozvoj ekologických postupů, zlepšování kapacit pro produkci kvalitního osiva a využívání inovativních technologií. Součástí projektu je rovněž budování kapacit výzkumných institucí, rozvoj regulačního

rámcě v souladu se standardy EU a podpora dlouhodobé konkurenceschopnosti moldavského zemědělského sektoru.

V neposlední řadě představoval v roce 2025 významnou součást delegované spolupráce projekt „Sustainable Landscape through Integrated Management – SLIM“, který je realizován Českou rozvojovou agenturou ve spolupráci s místními institucemi a mezinárodními partnery. Projekt se zaměřuje na podporu udržitelné správy krajiny, ochranu půdy a lesních ekosystémů a na systematické využívání geoprostorových dat při plánování krajiny v Zambii.

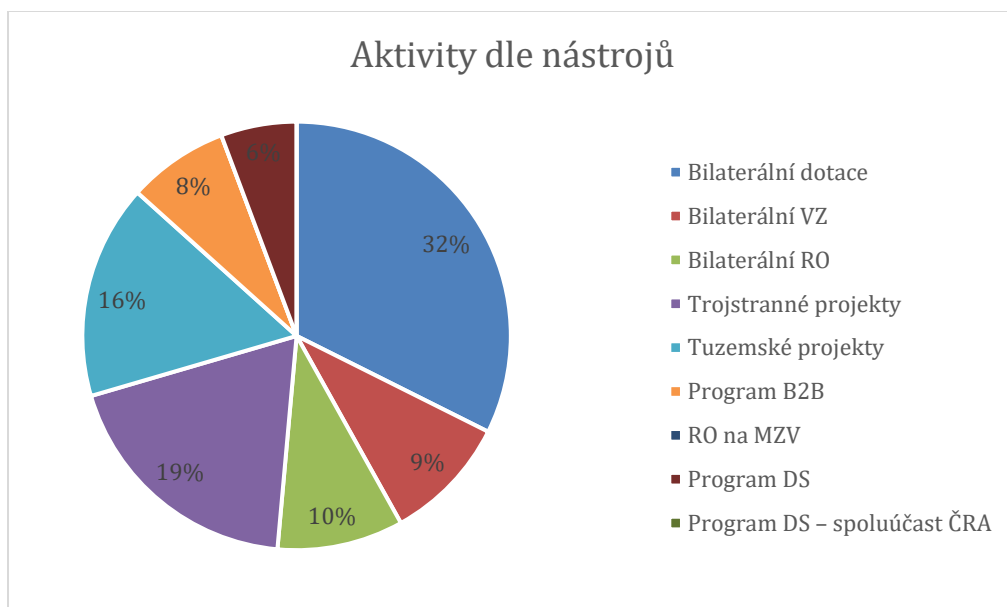
V roce 2025 se aktivity projektu soustředily mimo jiné na posilování technických kapacit zambijských odborných institucí a na praktickou práci v terénu.

V průběhu roku proběhla specializovaná školení a terénní výjezdy realizované ve spolupráci se Zambijským zemědělským výzkumným ústavem (ZARI) a dalšími partnery projektu, zaměřené na sběr, analýzu a interpretaci půdních dat. Klíčovou roli sehrálo zavedení nově pořízeného technického vybavení, zejména přístrojů pro měření infiltrace vody do půdy a zařízení pro analýzu obsahu uhlíku v půdě. Získaná terénní data byla v roce 2025 využívána k upřesnění map degradace půdy a k rozvoji národního systému sledování degradace krajiny, který kombinuje dálkový průzkum Země s přímými měřeními v terénu. Tyto výstupy slouží jako odborný podklad pro identifikaci nejvíce ohrožených oblastí, plánování cílených opatření a podporu rozhodování veřejných institucí v oblasti udržitelného hospodaření s půdou a lesy.

### 3.3 Rozvojové aktivity ČRA dle nástrojů

Název nástroje	Počet projektů	Čerpáno
Bilaterální dotace	34	265,608,590.81
Bilaterální VZ	10	20,671,862.63
Bilaterální RO	10	65,410,601.00
Trojstranné projekty	20	50,599,574.08
Tuzemské projekty	17	16,148,751.30
Program B2B	8	6,643,846.01
RO na MZV	—	6,000,000.00
Program DS	6	74,601,923.55
Program DS – spoluúčast ČRA	—	4,457,820.69
<b>Celkový součet</b>	<b>105</b>	<b>510,142,970.07</b>

Tab. č. 2: Rozvojové aktivity ČRA dle nástrojů



Graf. č. 2: Rozvojové aktivity ČRA dle nástrojů

## **3.4 Vybrané výsledky projektů ČRA**

### **V Bosně a Hercegovině**

V roce 2025 úspěšně pokračoval projekt „Innovation of Geological Information Systems in Bosnia and Herzegovina“. Bylo dosaženo významného pokroku v oblasti zpracování metadat a souvisejících metodických postupů. V rámci přípravy strategie datového managementu se aktivity v roce 2025 zaměřovaly především na metodiku tvorby datových modelů. Dále byla úspěšně dokončena metodika zpracování archivních dokumentů, která následně byla implementována do dokumentace pro programátory. V obou partnerských institucích byly úspěšně implementovány metadatové katalogy a došlo ke zprovoznění technické infrastruktury, včetně veřejných domén, zálohovacích mechanismů a nástrojů pro správu dat. Současně probíhalo testování aplikací, jejich lokalizace a postupné předávání do rutinního provozu. S postupem implementace dílčích komponent probíhalo také zaškolování místních expertů v obsluze dodaných technologií.

Významným výsledkem bylo rovněž uskutečnění certifikovaného školení zaměřeného na dodanou technologii ArcGIS Pro a realizace odborných stáží studentů a mladých specialistů, které přispěly k posílení odborných kapacit obou partnerských organizací. Projekt dále zvýšil povědomí o významu geologických dat prostřednictvím uskutečněných prezentačních akcí, workshopů a komunikačních aktivit na národní i mezinárodní úrovni.

### **V Etiopii**

V roce 2025 byl v Etiopii dokončen projekt „Budování kapacit vybraných vodárenských podniků a vodních úřadů v poskytování služeb WASH v regionech SNNP, Sidama a Oromia“, který významně posílil kapacity odborného vzdělávání a zlepšil udržitelnost vodohospodářských služeb v cílových oblastech Etiopie. Byly vybudovány a vybaveny elektromechanické dílny na čtyřech TVET školách, proškoleni instruktoři, technici i operátoři a podpořena spolupráce s lokálními institucemi, což vedlo ke zlepšení kvality výuky i správy vodních zdrojů. Projekt přispěl ke zvýšení spokojenosti uživatelů vody z 51 % na 96 % a posílil funkčnost vodohospodářských struktur, čímž vytvořil předpoklady pro dlouhodobou udržitelnost výsledků a lepší uplatnění absolventů na trhu práce.

### **V Gruzii**

Mezi úspěšně realizované projekty v roce 2025 v Gruzii patřil projekt „Prevence rakoviny a zlepšení péče v Gruzii“, který přinesl konkrétní výstupy směřující ke zkvalitnění onkologické péče a podpoře včasné diagnostiky. Klíčovými výsledky bylo dosaženo zejména v oblasti zlepšení interoperability dat mezi informačními systémy primární zdravotní péče, fungující národní onkologický registr a zavedení elektronických zvacích systémů. Projekt zároveň přispěl k modernizaci technického

vybavení screeningového centra v Zugdidi a hematologicko-onkologického oddělení kliniky Iashvili. Součástí aktivit bylo rovněž další posilování odborných kapacit zdravotnických pracovníků v rámci celého spektra onkologické péče, včetně péče o dětské pacienty, a realizace osvětových aktivit zaměřených na prevenci a včasné odhalování nádorových onemocnění.

## **V Kambodži**

V roce 2025 byla zahájena realizace projektu „SmartAgriCambodia: Podpora udržitelného zemědělství v Battambang“, zaměřeného na inovaci odborného zemědělského vzdělávání prostřednictvím moderních technologií, principů chytrého zemědělství a českých řešení. První rok projektu se soustředil na analytickou a institucionální přípravu, včetně analýzy zemědělských družstev a klíčových hodnotových řetězců, na jejímž základě byla vybrána družstva k zapojení do projektu a budoucí podpoře českými technologiemi v letech 2026–2027.

Současně probíhalo posilování kapacit odborného a technického vzdělávání prostřednictvím školení pedagogů, zahájení vědecko-výzkumné spolupráce a podpory tří výzkumných projektů. Projekt zahrnoval také revizi studijního programu *Agricultural Engineering* a modernizaci výukových dílen, čímž byly vytvořeny podmínky pro praktičtější výuku a lepší podporu zemědělských kooperativ. Na dosažené výsledky naváže dodávání technologií, praktická školení a využívání digitálních nástrojů a dat.

## **V Moldavsku**

V roce 2025 proběhl první rok realizace projektu „Pro MILK: Podpora modernizace a industrializace výroby mléka prostřednictvím vzdělávání a praxe“. Projekt v průběhu realizace vytvořil institucionální a technické základy nezbytné pro modernizaci odborného vzdělávání v oblasti mlékařství a pro podporu udržitelnosti a efektivitu mléčného hodnotového řetězce v severním Moldavsku. Byly dokončeny klíčové analytické práce, včetně komplexní analýzy potřeb a participativního hodnocení trhu práce, které identifikovaly hlavní mezery a poskytly podklady pro revizi kurikula a další rozvoj kapacit. Kvalita odborného vzdělávání byla zároveň posílena instalací vybraného vybavení a přípravou prakticky orientovaných výukových materiálů. Paralelně byla zpracována studie proveditelnosti zaměřená na zavedení technologií české výroby na výcvikové farmě a v servisním středisku Brătușeni College. Významným přínosem projektu byla rovněž systematická koordinace s klíčovými partnery, zejména příslušnými ministerstvy, odbornými institucemi a dalšími aktéry sektoru, která přispěla k prohloubení meziinstitucionální spolupráce a sladění projektových aktivit.

## **V Zambii**

V roce 2025 proběhl první rok realizace projektu „MWAZACO: Ochrana a využití podzemních vod v provincii Copperbelt“, zaměřeného na udržitelné využití

znečištěných podzemních vodních zdrojů, včetně zatopených dolů, v oblasti Copperbelt v Zambii. Projekt se v iniciační fázi soustředil na vytvoření odborných, institucionálních a datových základů pro navazující technické a sanační zásahy, včetně formalizace spolupráce a zahájení sdílení dat s klíčovými zambijskými institucemi a regulačními orgány.

Z odborného hlediska byly klíčovým výstupem dokončení rešerše historických dat o důlních vodách, terénní rekognoskace, odběry vzorků a hydrochemické analýzy v pilotních lokalitách. Tyto aktivity poskytly první systematický obraz o kvalitě, rizicích a potenciálu využitelnosti důlních vod a vedly ke zpracování GIS mapových podkladů a identifikaci sedmi lokalit pro budoucí pilotní dekontaminační řešení založené na inovativních českých technologiích. Součástí projektu bylo rovněž budování místních kapacit, zejména prostřednictvím zřízení Centra excelence a zapojení studentů a odborníků z University of Copperbelt. Tyto aktivity přispěly k rozvoji lokálních kompetencí, posílení institucionální a mezinárodní spolupráce a vytvoření předpokladů pro dlouhodobou udržitelnost přínosů projektu. Projekt zároveň vytváří podmínky pro následné zapojení českých firem do evropských projektů v oblasti technologií souvisejících s využíváním vzácných prvků.

## **V České republice**

Z podpořených projektů v České republice můžeme zmínit například projekt „Aktualizace a rozšíření kapacitního nástroje IndiKit“, během něhož byl zaktualizován a rozšířen internetový nástroj IndiKit, který poskytuje praktické návody na využití více než 500 projektových indikátorů. IndiKit byl vytvořen v roce 2016 za podpory České rozvojové agentury (ČRA). V současné době je využíván více než 40 000 uživateli ročně, včetně 326 uživatelů z ČR a více než 3 000 uživatelů z prioritních zemí ZRS ([www.indikit.net](http://www.indikit.net)).

## **Na Ukrajině**

ČRA na Ukrajině v roce 2025 mimo jiné významně podpořila obnovu zdravotnické péče prostřednictvím projektu „Podpora překonání následků války posílením kapacity vybraných ambulantních rehabilitačních center v oblasti rehabilitační a reprodukční zdravotní péče v Dněpropetrovské oblasti“, realizovaného organizací Charita ČR. Dvouletá intervence, zahájená v roce 2024, přispěla k posílení kapacit šesti nemocnic v Dněpropetrovské oblasti prostřednictvím rekonstrukčních prací, dodání moderního zdravotnického vybavení a posílení odborných kompetencí zdravotnického personálu. Dodané přístroje tak napomáhají obnově pohybových, kognitivních i psycho-emočních funkcí pacientů po těžkých zraněních, mozkových příhodách či traumatech, a to zejména díky technologiím podporujícím rychlejší hojení tkání, rozvoj kloubní mobility a využití robotických systémů usnadňujících návrat pacientů k běžnému životu. Mezi pacienty patří i nejzranitelnější skupiny obyvatel – ženy, senioři a osoby se zdravotním postižením. Součástí projektu byla vedle komplexního školení pro vybrané lékaře v místě rovněž studijní návštěva

ukrajinských odborníků v ČR, včetně návštěvy Kliniky rehabilitačního lékařství 1. lékařské fakulty Univerzity Karlovy a Všeobecné fakultní nemocnice v Praze. Lékaři a vedoucí pracovníci z Dnipra, Kryvého Rihu a Novotroitského se zde seznámili s činností rehabilitačních pracovišť, používaným vybavením a metodami v oblasti rehabilitace, ergoterapie a logopedie, přičemž některé postupy si mohli prakticky vyzkoušet a diskutovat s českými kolegy.

## **B2B**

V rámci programu B2B realizovala společnost Papírna Moudrý, s.r.o. v roce 2025 projekt „Výroba ekologických prostředků na ochranu před hmyzem v Zambii“. Hlavním cílem projektu bylo zahájení lokální kompletace ekologických mucholapek v Zambii, přenesení části hodnotového řetězce z České republiky do cílové země a vytvoření základů pro dlouhodobé společné podnikání Papírny Moudrý se zambijskou firmou Paracuru Agri Ltd, která má zkušenosti s dovozem a uváděním produktů zejména pro zemědělský sektor v Zambii a Zimbabwe. Vedle praktického aspektu mucholapek zákazníci oceňují také skutečnost, že se jedná o produkty „Made in Zambia“ díky jejich lokální kompletaci.

V roce 2024 proběhla důkladná analýza trhu v Zambii a okolních zemích, která potvrdila zájem afrických zákazníků o produkt. V roce 2025 pak Papírna Moudrý ve spolupráci s Paracuru Agri Ltd zajistila dovoz polotovarů z ČR, vybavení a certifikaci výrobní haly, nábor a zaškolení místního personálu, registraci výrobků v Zambii, přípravu marketingových a obchodních materiálů, spuštění prodeje a účast na odborných veletrzích. Lokální kompletace byla úspěšně zahájena a první produkty byly uvedeny na trh.

## **4. Komplexní rozbor hospodaření za rok 2025**

Česká rozvojová agentura, organizační složka státu v gesci MZV ČR odpovědná za realizaci zahraniční rozvojové spolupráce ČR, je zřízena zákonem č. 151/2010, Sb., o zahraniční rozvojové spolupráci a humanitární pomoci poskytované do zahraničí a o změně souvisejících zákonů. ČRA hospodaří s prostředky státního rozpočtu.

Hospodaření ČRA se řídí zejména zákonem č. 218/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech a o změně některých souvisejících zákonů, ve znění pozdějších předpisů (dále jen „zákon o rozpočtových pravidlech“). Dále se řídí zákonem č. 219/2000 Sb., o majetku České republiky a jejím vystupování v právních vztazích, ve znění pozdějších předpisů (dále jen „zákon o majetku ČR“), zákonem č. 563/1991 Sb., o účetnictví, ve znění pozdějších předpisů (dále jen „zákon o účetnictví“) a zákonem č. 320/2001 Sb., o finanční kontrole ve veřejné správě a o změně některých zákonů, ve znění pozdějších předpisů (dále jen „zákon o finanční kontrole“), dále Vyhláškou č. 410/2009 Sb., v platném znění a ČÚS pro vybrané účetní jednotky. Pravidla hospodaření jsou upravena hospodářským řádem vydaným ředitelem ČRA a směrnicí, kterou se upravuje vedení účetnictví. Výše uvedený hospodářský řád ČRA stanovuje strukturu vnitřního systému finanční kontroly. Výše zmíněná směrnice upravuje vedení účetnictví v ČRA. Řídící kontroly nastavené v hospodářském řádu ČRA a postupy vedení účetnictví obsažené ve směrnici, kterou se upravuje vedení účetnictví, přispěly k tomu, že byly dodrženy všechny ukazatele a limity rozpočtu ČRA na rok 2025.

Pro plnění úkolů vyplývajících zejména ze zákona 151/2010 Sb., dále také z usnesení vlády č. 1070/2007 k transformaci systému zahraniční rozvojové spolupráce České republiky a platnému Statutu ČRA a v souladu s usnesením vlády č. 471 ze dne 10. července 2024 k zahraniční rozvojové spolupráci v roce 2025 a ke střednědobému výhledu jejího financování do roku 2027, byl v rámci rozpočtové kapitoly MZV pro ČRA stanoven rozpočet ve výši 485 366 005 Kč. Schválený rozpočet k 1.1. 2025 byl ve výši 484 500 000 Kč.

<b>Zapojení finančních prostředků ČRA v roce 2025</b>	
<b>1 Schválený rozpočet ČRA k 1. 1. 2025</b>	<b>484,500,000.00</b>
2 Zapojení nároků z nespotřebovaných výdajů	38,525,462.33
3 Zapojení prostředků rezervního fondu	1,098,558.43
<b>4 Zapojení prostředků celkem (1+2+3)</b>	<b>524,124,020.76</b>
5 Rozpočtová opatření (za účelem realizace projektů ZRS)	4,038,128.00
6 Skutečné výdaje	470,884,354.23
7 z toho administrativní náklady ČRA (včetně RO)	31,471,295.16
<b>8 Celkem čerpáno včetně rozpočtových opatření (5+6)</b>	<b>474,922,482.23</b>
<b>9 Celkem čerpáno včetně rozpočtových opatření bez admin (8-7)</b>	<b>443,451,187.07</b>
10 Nevyčerpané prostředky za rok 2025 (4-8)	49,201,538.53
11 NNV minulých období ponížené o (2)	31,480,025.25
12 Nevyčerpané prostředky k 1. 1. 2026 (10+11)	80,681,563.78

Skutečné výdaje byly ze strany ČRA v roce 2025 v celkové výši 470 884 354,23 Kč (474 922 482,23 Kč včetně rozpočtových opatření) – 443 451 187,07 Kč na projekty a 31 471 295,16 Kč na administrativní výdaje. Nevyčerpané prostředky k 1.1. 2026 činily 80 681 563,78 Kč.

Hlavní podíl z celkové částky NNV (80,7 mil. Kč) tvořily prostředky EU na projekty delegované spolupráce (59 mil. Kč) spolu s kofinancováním ze státního rozpočtu (necelých 10 mil. Kč). To je dáno charakterem projektů delegované spolupráce, kde jde o fondové (tedy víceleté) financování, na rozdíl od projektů bilaterální spolupráce, kde je financování na roční bázi. Pouze 11,7 mil. Kč tak představují prostředky ze SR.

## Přehled čerpání na realizaci projektů ZRS v roce 2025

Následující tabulka uvádí plánované objemy a skutečné čerpání prostředků na realizaci projektů ZRS ČR v gesci ČRA podle jednotlivých cílových zemí a horizontálních programů. Celkové čerpání včetně rozpočtových opatření dosáhlo v roce 2025 po zapojení nároků z nespotřebovaných výdajů částky 474,92 mil. Kč.

Země	Rozpočet dle ÚV	Schválený rozpočet	Rozpočtová opatření	Skutečné výdaje	- z toho použité NNV	Skutečně čerpáno včetně RO
Bosna a Hercegovina	65,000,000.00	65,000,000.00	11,077,970.00	43,884,417.44		54,962,387.44
Etiopie	75,000,000.00	75,000,000.00	14,129,500.00	55,772,012.89		69,901,512.89
Moldavsko	65,000,000.00	65,000,000.00	22,203,131.00	32,694,217.10		54,897,348.10
Gruzie	45,000,000.00	45,000,000.00	8,000,000.00	41,197,692.54		49,197,692.54
Kambodža	30,000,000.00	30,000,000.00	-	31,004,308.00	6,000,000.00	31,004,308.00
Zambie	40,000,000.00	40,000,000.00	6,000,000.00	38,548,140.00		44,548,140.00
<b>CELKEM prioritní země</b>	<b>320,000,000.00</b>	<b>320,000,000.00</b>	<b>61,410,601.00</b>	<b>243,100,787.97</b>	<b>6,000,000.00</b>	<b>304,511,388.97</b>
Ukrajina	7,000,000.00	7,000,000.00		3,998,050.00		3,998,050.00
Ukrajina (humanitární pomoc)			-41,500,000.00	43,639,436.16	2,139,436.16	2,139,436.16
<b>CELKEM specifické země</b>	<b>7,000,000.00</b>	<b>7,000,000.00</b>	<b>(41,500,000.00)</b>	<b>47,637,486.16</b>	<b>2,139,436.16</b>	<b>6,137,486.16</b>
<b>CELKEM prostředky z EK</b>	<b>79,500,000.00</b>	<b>79,500,000.00</b>	<b>-15,191,783.00</b>	<b>74,601,923.55</b>	<b>10,900,551.82</b>	<b>59,410,140.55</b>
Tuzemské dotace	13,000,000.00	13,000,000.00		16,148,751.30	3,831,197.00	16,148,751.30
Trilaterální spolupráce	25,000,000.00	25,000,000.00		50,599,574.08	9,375,457.13	50,599,574.08
<b>CELKEM dotační programy v gesci ČRA</b>	<b>38,000,000.00</b>	<b>38,000,000.00</b>	<b>-</b>	<b>66,748,325.38</b>	<b>13,206,654.13</b>	<b>66,748,325.38</b>
Program B2B	9,500,000.00	9,500,000.00		6,643,846.01	0	6,643,846.01
<b>CELKEM podpora zapojení soukr. sektoru do ZRS</b>	<b>9,500,000.00</b>	<b>9,500,000.00</b>	<b>-</b>	<b>6,643,846.01</b>	<b>-</b>	<b>6,643,846.01</b>
Výdaje za platy, ostatní platby za provedenou práci a pojistné ČRA	15,067,976.00	15,808,100.00	19,310.00	15,622,139.81	368,279.00	15,641,449.81
Ostatní provozní výdaje na chod ČRA (včetně spoluúčasti na DS)	8,398,029.00	7,657,905.00		10,886,550.26	1,495,711.25	10,886,550.26
Další činnosti spojené s řízením, monitoringem, kontrolou a prezentací ZRS	7,900,000.00	7,033,995.00	-700,000.00	5,643,295.09	699,529.87	4,943,295.09
<b>CELKEM administrativní náklady</b>	<b>31,366,005.00</b>	<b>30,500,000.00</b>	<b>(680,690.00)</b>	<b>32,151,985.16</b>	<b>2,563,520.12</b>	<b>31,471,295.16</b>
<b>Celkem</b>						<b>474,922,482.23</b>

Pozn.: \* v průběhu roku došlo rozpočtovým opatřením k navýšení prostředků o 51 500 000,- Kč na Program humanitární, stabilizační, rekonstrukční a hospodářské asistence Ukrajině v letech 2023-2025. Z této částky bylo dále rozpočtovým opatřením převedeno 10 mil. Kč na NLI. Zbýlé prostředky byly čerpány zejména formou dotací.

Pozn.: \*\* v průběhu roku došlo rozpočtovým opatřením k navýšení prostředků na projekty delegované spolupráce v Moldavsku (20 mil. Kč).

## Přehled čerpání na realizaci projektů ZRS v roce 2025

Součet z čerpáno – Popisy řádků	VZ	D	RO	Ostatní	VPD	Celkový součet
Bosna a Hercegovina	15,895,927.44	27,988,490.00	11,077,970.00			54,962,387.44
Etiopie	913607.33	54,858,405.56	14,129,500.00			69,901,512.89
Moldavsko	2,324,807.90	30,369,409.20	22,203,131.00			54,897,348.10
Gruzie	4,793,488.49	36,404,204.05	8,000,000.00			49,197,692.54
Kambodža		31,004,308.00				31,004,308.00
Zambie		38,548,140.00	6,000,000.00			44,548,140.00
Ukrajina	1,415,852.16	46,221,634.00	(41,500,000.00)			6,137,486.16
GRV		10,782,333.78				10,782,333.78
Kapacity		5,366,417.52				5,366,417.52
Trilaterální spolupráce		50,599,574.08				50,599,574.08
Program B2B		6,643,846.01				6,643,846.01
Prostředky EK	46,634,723.41	27,967,200.14	(15,191,783.00)			59,410,140.55
Administrativní náklady	32,151,985.16		(680,690.00)			31,471,295.16
<b>Celkový součet</b>						<b>474,922,482.23</b>

## 5. Závěr

Z pohledu plnění zadaných úkolů byl rok 2025 pro Českou rozvojovou agenturu úspěšný. Podařilo se podpořit 105 projektů za více než 443,45 milionu korun.

Výsledky dosažené v roce 2025 vytvářejí základ pro další rozvoj činnosti ČRA v následujícím období. Hlavním strategickým cílem ČRA zůstává realizace dvoustranných rozvojových projektů v prioritních zemích zahraniční rozvojové spolupráce České republiky, doplněná o stále více rostoucí zapojení do evropských nástrojů a forem spolupráce.

V souladu s národními strategickými dokumenty bude ČRA systematicky rozvíjet zapojení do delegované spolupráce s Evropskou unií a posilovat svou roli při implementaci evropských rozvojových nástrojů. Zároveň bude ČRA rozvíjet spolupráci v rámci Týmu Czechia a připravovat národní projektové náměty financované z prostředků Evropské unie v návaznosti na strategii Global Gateway, zaměřenou na podporu globální infrastruktury a konektivity.

Při přípravě a realizaci projektů bude ČRA vycházet ze zkušeností získaných v předchozích letech, zejména v sektorových oblastech zemědělství a lesnictví, správa přírodních zdrojů a zdravotnictví, přičemž hlavním pilířem bude předávání českého know-how a technologií. Tímto způsobem je kontinuálně vytvářen rámec pro budoucí zapojení ČRA do investičních projektů a rozšiřování působení agentury i mimo rámec prioritních zemí zahraniční rozvojové spolupráce.

V oblasti národních projektů bude ČRA pokračovat v propojování rozvojové a ekonomické spolupráce a v uplatňování českých řešení v rozvojových intervencích. Kombinací dostupných nástrojů (dotace, veřejné zakázky, rozpočtová opatření) bude agentura usilovat o maximální dopad projektů a o vytváření referencí pro další zapojení českých subjektů do evropských iniciativ, včetně Team Europe Initiatives. ČRA bude v rámci všech svých aktivit nadále reflektovat Cíle udržitelného rozvoje napříč tematickými a teritoriálními prioritami, což je nezbytným předpokladem pro zapojení do evropských projektů.

Součástí dalšího rozvoje ČRA bude také postupná modernizace interních procesů a využívání nových nástrojů, včetně aplikací umělé inteligence, s cílem zefektivnit celý projektový cyklus. Trvalou prioritou zůstává řádné čerpání prostředků a úzká spolupráce s partnery z veřejného, neziskového i soukromého sektoru.

Tak jako v předešlých letech bude i v roce 2026 ČRA věnovat pozornost prezentaci své činnosti a výsledků, a to jak prostřednictvím vlastních komunikačních kanálů (sociálních sítí a platform), tak ve spolupráci s Ministerstvem zahraničních věcí ČR. Prostřednictvím zahraniční rozvojové spolupráce bude ČRA nejen dále přispívat k rozvoji partnerských zemí, ale i vytvářet nové příležitosti pro perspektivní a trvalá partnerství, a tak posilovat dobré jméno České republiky ve světě. Věříme, že rok 2026 bude z pohledu plnění výsledků ČRA stejně úspěšný, jako byl rok 2025.

## 6. Přílohy

### 6.1 Využité finanční prostředky

#### Přehled čerpání financí na Dvoustranné projekty v roce 2025

##### Bosna a Hercegovina<sup>5</sup>

Region/země	Sektor přiřazený ČRA	Název realizace	Realizátor	Skutečné čerpání v Kč
Bosna a Hercegovina	voda a sanitační	Rekonstrukce a rozšíření úpravní pitné vody v municipalitě Teslić	ARKO TECHNOLOGY, a.s.	900,476.00
Bosna a Hercegovina	voda a sanitační	Efektivnější zásobování pitnou vodou v municipalitě Sokolac, Bosna a Hercegovina	G-servis Praha spol. s.r.o.	974,999.85
Bosna a Hercegovina	výroba a dodávky energie	Čistá energie ve veřejných institucích v Banja Luce	KASTEN spol.s r.o.	10,468,258.09
Bosna a Hercegovina	veřejná správa a občanská společnost	Innovation of Geological Information Systems in Bosnia and Herzegovina	Česká geologická služba	7,577,970.00
Bosna a Hercegovina	veřejná správa a občanská společnost	Supply of ArcGIS software for geological surveys in Bosnia and Herzegovina	Gdi d.o.o. Sarajevo	3,309,293.27
Bosna a Hercegovina	veřejná správa a občanská společnost	Inkluzivní socio-ekonomická iniciativa Brčko distrikt	CARE ČR	11,490,000.00
Bosna a Hercegovina	veřejná správa a občanská společnost	Participativní budování kapacit a zázemí ve vybraných obcích BaH vedoucí ke zlepšování životních podmínek venkovských obyvatel - 2025	Development Alliance	11,999,590.00
Bosna a Hercegovina	zemědělství a lesnictví	Zlepšení fyto-sanitárního sektoru v Bosně a Hercegovině	Ústřední kontrolní a zkušební ústav zemědělský	3,500,000.00
Bosna a Hercegovina	veřejná správa a občanská společnost	Budování systému cirkulární ekonomiky v municipalitách Tešanj, Žepče a Teslić	Options, z.s.	4,498,900.00
Bosna a Hercegovina	výroba a dodávky energie	Odborná konzultace	BFS Industry, s.r.o.	45,254.00
Bosna a Hercegovina	voda a sanitační	Posouzení části elektro v realizační a dílenské projektové dokumentaci	KONEKO, s.r.o.	32,912.00
Bosna a Hercegovina	program DS – spoluúčast ČRA	kofinanc DS (EU4AGRI)	ČRA	164,734.23
<b>Celkem Bosna a Hercegovina</b>				<b>54,962,387.44</b>

<sup>5</sup> Seznam kromě samotných projektů zahrnuje také aktivity (Supply of ArcGIS software for geological surveys in Bosnia and Herzegovina, Posouzení části elektro v realizační a dílenské projektové dokumentaci a Odbornou konzultaci) realizované v rámci projektů.

## Etiopie<sup>6</sup>

Region/země	Sektor přiřazený ČRA	Název realizace	Realizátor	Skutečné čerpání v Kč
Etiopie	voda a sanitace	Podpora pracovních příležitostí v sektoru WASH pomocí kvalitního technického a odborného vzdělávání ve vybraných zónách SNNPR a Oromie	Člověk v tísni, o.p.s.	11,000,000.00
Etiopie	zemědělství a lesnictví	Zlepšení kvality života zajištěním dostupnosti a udržitelným nakládáním s vodními zdroji v regionu Sidama a zónách Gamo a Gofa, Etiopie	Česká geologická služba	14,129,500.00
Etiopie	zemědělství a lesnictví	Rehabilitace mokřadů Cheleleka a lesů v oblasti Wondo Genet	Mendelova univerzita v Brně	10,000,000.00
Etiopie	zemědělství a lesnictví	Adaptace zemědělských systémů na změny klimatu na rozvodí Reqame, v oblastech Halaba a Silte	Člověk v tísni, o.p.s.	11,000,000.00
Etiopie	zemědělství a lesnictví	Adaptace zemědělských systémů na změny klimatu na rozvodí hory Hambaricho v oblasti Kembata Tembaro	Člověk v tísni, o.p.s.	10,000,000.00
Etiopie	voda a sanitace	Budování kapacit vybraných vodárenských podniků a vodních úřadů v poskytování služeb WASH v regionech SNNP, Sidama a Oromia	Člověk v tísni, o.p.s.	11,858,405.56
Etiopie	voda a sanitace	Zavedení udržitelného systému zásobování pitnou vodou wored Bura, Dale a Bona Zuriya	Sidama Water Supply	557,945.40
Etiopie	voda a sanitace	Technický dozor na stavbě při realizaci projektu zásobování pitnou vodou v oblasti Bura, Dale a Bona Zuriya, Sidama, Etiopie	HY ENGINEERING PLC	29,591.33
Etiopie	zemědělství a lesnictví	Obnova regionu Tigray: Udržitelné živobytí skrze přístup k vodě a rozvoj hodnotových řetězců	Člověk v tísni, o.p.s.	1,000,000.00
Etiopie	voda a sanitace	Overall verification of the functionality of technical solution for Awaye Keraro site	HY ENGINEERING PLC	312,971.40
Etiopie	voda a sanitace	ORDER: TDI_As-Built Assessment	HY ENGINEERING PLC	13,099.20
<b>Celkem Etiopie</b>				<b>69,901,512.89</b>

<sup>6</sup> Seznam kromě samotných projektů zahrnuje také aktivity (Technický dozor na stavbě při realizaci projektu zásobování pitnou vodou v oblasti Bura, Dale a Bona Zuriya, Sidama, Etiopie a ORDER: TDI\_As-Built Assessment) realizované v rámci projektů.

## Gruzie<sup>7</sup>

Region/země	Sektor přiřazený ČRA	Název realizace	Realizátor	Skutečné čerpání v Kč
Gruzie	zdravotnictví	Podpora rozvoje sociálních služeb pro mládež v Dusheti	Člověk v tísni, o.p.s.	5,000,000.00
Gruzie	zdravotnictví	Zlepšení služeb rané péče a inkluzivního vzdělávání pro děti se speciálními potřebami v Gruzii	Charita ČR	10,639,545.00
Gruzie	zemědělství a lesnictví	Zvyšování bezpečnosti a podpora rozvoje turistických stezek v Aragvi	Člověk v tísni, o.p.s.	2,300,000.00
Gruzie	zemědělství a lesnictví	Lepší vzdělávání, zdravotnictví a sociální služby pro komunity v Aragvi	Člověk v tísni, o.p.s.	3,000,000.00
Gruzie	zemědělství a lesnictví	Lesnický projekt v chráněné krajinné oblasti Tana a Tedzami (Gruzie)	Ústav pro hospodářskou úpravu lesů Brandýs nad Labem	8,000,000.00
Gruzie	zemědělství a lesnictví	Harmonický rozvoj CHKO Tana a Tedzami a místních komunit	Člověk v tísni, o.p.s.	7,651,626.05
Gruzie	zdravotnictví	Prevence rakoviny a zlepšení péče v Gruzii	Charita ČR	7,813,033.00
Gruzie	veřejná správa a občanská společnost	Regiony a lidé pro bezpečnost potravin: Osvětová iniciativa podporovaná EU	Charita ČR	214,000.00
Gruzie	zemědělství a lesnictví	Koordinace, evaluace a audit programu Aragvi	Vojtěch Kubec	153,294.85
Gruzie	zemědělství a lesnictví	Audit Aragvi	Interexpert neziskový sektor, s.r.o.	45,263.58
Gruzie	zemědělství a lesnictví	Monitoring turistických tras CHKO Aragvi	Tengiz Tsetsvadze	87,843.60
Gruzie	program DS – spoluúčast ČRA	kofinanc DS (ENPARD IV)	ČRA	4,293,086.46
<b>Celkem Gruzie</b>				<b>49,197,692.54</b>

<sup>7</sup> Seznam kromě samotných projektů zahrnuje také aktivity (Koordinace, evaluace a audit programu Aragvi, Audit Aragvi, Monitoring turistických tras CHKO Aragvi, kofinanc DS (ENPARD IV) a Regiony a lidé pro bezpečnost potravin: Osvětová iniciativa podporovaná EU) realizované v rámci projektů.

## Kambodža

Region/země	Sektor přiřazený ČRA	Název realizace	Realizátor	Skutečné čerpání v Kč
Kambodža	zdravotnictví	Podpora vzdělání a propagace biomedicínského inženýrství v Kambodži	České vysoké učení technické v Praze	2,500,000.00
Kambodža	zdravotnictví	České perinatologické ruce letí do Kambodže, fáze II, CZ PeriCare II	Vita et Futura	11,004,308.00
Kambodža	vzdělávání	Zlepšení kvality středoškolského technického vzdělávání v oblasti akvakultury v Kambodži	Člověk v tísni, o.p.s.	6,000,000.00
Kambodža	vzdělávání	SmartAgriCambodia: Podpora udržitelného zemědělství v Battambangu (mechanizace)	Česká zemědělská univerzita v Praze	11,500,000.00
<b>Celkem Kambodža</b>				<b>31,004,308.00</b>

## Zambie

Region/země	Sektor přiřazený ČRA	Název realizace	Realizátor	Skutečné čerpání v Kč
Zambie	zemědělství a lesnictví	Zelená řešení pro udržitelný rozvoj a růst v okrese Monze	Charita ČR	9,000,000.00
Zambie	zemědělství a lesnictví	Udržitelné agrolesnictví pro zkvalitnění produkce v Jižní provincii Zambie	Mendelova univerzita v Brně	12,000,000.00
Zambie	zemědělství a lesnictví	Posílení zemědělských trhů odolných vůči klimatu v Západní a Jižní provincii Zambie	Člověk v tísni, o.p.s.	9,553,690.00
Zambie	zemědělství a lesnictví	Mine Water Atlas of Zambian Copperbelt – MWAZACO - 2025	Future Resources Development z.s.	3,994,450.00
Zambie	zemědělství a lesnictví	ZAMAGRO: Mechanizace a inovace pro růst komerčního zemědělství v Zambii	Charita ČR	4,000,000.00
Zambie	ostatní (RO na MZV)	převod na projekty MZV	MZV	6,000,000.00
<b>Celkem Zambie</b>				<b>44,548,140.00</b>

**Moldavsko<sup>8</sup>**

Region/země	Sektor přiřazený ČRA	Název realizace	Realizátor	Skutečné čerpání v Kč
Moldavsko	voda a sanitace	Čistírna odpadních vod pro Briceni – studie proveditelnosti	Prof. Ing. Hlavínek Petr, CSc., MBA	512,133.00
Moldavsko	voda a sanitace	Zajištění přístupu k pitné vodě pro regionální nemocnice Cimișlia a Comrat – studie proveditelnosti	PROVOD – inženýrská společnost, s.r.o.	1,081,074.50
Moldavsko	voda a sanitace	Aktualizace a dopracování technicko-ekonomické studie proveditelnosti pro zajištění přístupu k pitné vodě pro regionální nemocnice Cimișlia a Comrat	KONEKO, spol. s r.o.	588,665.00
Moldavsko	voda a sanitace	Podpora při odstraňování znečištění tří hlavních hotspotů kontaminovaných pesticidy v ATU Gagauzia	DEKONTA, a.s.	98,689.00
Moldavsko	zemědělství a lesnictví	Zlepšení kontrolní a testovací kapacity ve fyto-sanitární oblasti v Moldavské republice	Ústřední kontrolní a zkušební ústav zemědělský	21,100,000.00
Moldavsko	veřejná správa a občanská společnost	Zlepšení akceschopnosti a odborné způsobilosti moldavských hasičů III.	Generální ředitelství Hasičského záchranného sboru ČR	54,023.00
Moldavsko	veřejná správa a občanská společnost	Rozvoj efektivity kynologické služby a kapacit práce se služebními psy Celní správy a Pohraniční policie Moldavské republiky	Generální ředitelství cel ČR	844,360.00
Moldavsko	veřejná správa a občanská společnost	Dodání kotce pro služebního psa	S. R. L. DFRUNZA	44,246.40
Moldavsko	ostatní sociální infrastruktura a služby	Budování kapacit sociálního sektoru v Moldavsku - COMM.Unity Planning – Komplexní řešení pro sociální služby v Moldavsku	Člověk v tísni, o.p.s.	3,211,800.00
Moldavsko	ostatní sociální infrastruktura a služby	Posílení kapacit a finanční udržitelnosti v oblasti sociální domácí péče v Moldavsku	Charita ČR	4,684,525.00
Moldavsko	ostatní sociální infrastruktura a služby	Posílení kapacit pro trvalé změny systému sociální péče v Moldavsku	Centrum pro rozvoj péče o duševní zdraví	7,517,013.00
Moldavsko	zemědělství a lesnictví	Pro MILK: Podpora modernizace a industrializace výroby mléka prostřednictvím vzdělávání a praxe - 2025	Člověk v tísni, o.p.s.	6,000,000.00
Moldavsko	veřejná správa a občanská společnost	Zápis o přípravě realizace projektu s názvem "Podpora implementace reformy RESTART v Moldavsku"	Ministerstvo práce a sociální ochrany Moldavské republiky (MPSO)	82,343.00
Moldavsko	veřejná správa a občanská společnost	Podpora implementace reformy RESTART v Moldavsku	Ministerstvo práce a sociální ochrany Moldavské republiky (MPSO)	122,405.00
Moldavsko	ostatní sociální infrastruktura a služby	INKLUZE: Integrace neurodiverzních komunit prostřednictvím podpory učení, propojování a posilování rozvoje v Moldavsku - 2025	Člověk v tísni, o.p.s.	8,956,071.20
<b>Celkem Moldavsko</b>				<b>54,897,348.10</b>

<sup>8</sup> Seznam kromě samotných projektů zahrnuje také aktivity (Dodání kotce pro služebního psa, Zápis o přípravě realizace projektu s názvem „Podpora implementace reformy RESTART v Moldavsku“) realizované v rámci projektů.

## Ukrajina<sup>9</sup>

Region/země	Sektor přiřazený ČRA	Název realizace	Realizátor	Skutečné čerpání v Kč
Ukrajina	zemědělství a lesnictví	Posílení kapacity Ukrajiny v oblasti monitoringu lesů pro harmonizaci se standardy EU	Národní lesnický institut	10,000,000.00
Ukrajina	veřejná správa a občanská společnost	“Vidnova” - na cestě k místně vedenému, inkluzivnímu a transparentnímu procesu obnovy na Ukrajině	Člověk v tísni, o.p.s.	15,000,000.00
Ukrajina	zdravotnictví	Podpora překonání následků války posílením kapacity vybraných ambulantních rehabilitačních center v oblasti rehabilitace a reprodukční zdravotní péče v Dněpropetrovském regionu	Charita ČR	22,223,584.00
Ukrajina	veřejná správa a občanská společnost	Posílení monitoringu znečištění životního prostředí v Dněpropetrovské oblasti v době ozbrojeného konfliktu	Arnika	2,000,000.00
Ukrajina	vzdělávání	Posílení kapacit a kompetencí pracovníků v sektoru vzdělávání v Dněpropetrovské oblasti	AMO	3,000,000.00
Ukrajina	veřejná správa a občanská společnost	Problematika ekologických zátěží v Dněpropetrovské oblasti	Arnika	3,998,050.00
Ukrajina	veřejná správa a občanská společnost	Odborná konzultace při přípravě projektů zahraniční rozvojové spolupráce na Ukrajině	Externí dodavatel	1,415,852.16
<b>Celkem Ukrajina</b>				<b>57,637,486.16</b>

<sup>9</sup> Seznam kromě samotných projektů zahrnuje také aktivitu (Odborná konzultace při přípravě projektů zahraniční rozvojové spolupráce na Ukrajině) realizovanou v rámci projektů. Financování všech uvedených projektů bylo zajištěno z „Programu Ukrajina“, s výjimkou projektu „Problematika ekologických zátěží v Dněpropetrovské oblasti“, který byl financován z „Programu bilaterální spolupráce“.

## Trilaterální spolupráce

Region/země	Sektor přiřazený ČRA	Název realizace	Realizátor	Skutečné čerpání v Kč
Zambie	vzdělávání	Podpora vzdělávání a obživy uprchlíků a jejich hostitelských komunit v Zambii	Charita Česká republika	6,139,978.00
Gruzie	zemědělství a lesnictví	Občanská společnost pro udržitelný potravinový systém v Gruzii	Člověk v tísni o.p.s.	615,250.00
Etiopie	zemědělství a lesnictví	Building Opportunities for Livelihoods Development and Enhanced Resilience (BOLDER)	ADRA, o.p.s	3,500,000.00
Zambie	zemědělství a lesnictví	Zlepšení možností obživy prostřednictvím ochrany místního ekosystému v záplavové oblasti západní Zambie	Člověk v tísni o.p.s.	749,535.00
Kambodža	vzdělávání	Rozvoj praktických znalostí a dovedností studentů středních škol v provinciích Kampong Speu a Kampong Chhnang, Kambodža	Diakonie ČCE – Středisko humanitární a rozvojové spolupráce	4,042,187.25
Etiopie	veřejná správa a občanská společnost	Zlepšení budoucnosti mladých lidí a žen nad rámec zemědělského sektoru	Člověk v tísni, o.p.s.	5,038,817.25
Etiopie	voda a sanitace	Okamžitá pomoc vedoucí k pokrytí naléhavých potřeb nejzranitelnějších vnitřně vysídlených osob a hostitelských komunit v Etiopii	Člověk v tísni, o.p.s.	1,770,850.00
Moldavsko	veřejná správa a občanská společnost	Města a regiony pro všechny (CR4A): Plná integrace uprchlíků a migrantů do městského a venkovského prostředí v Moldavsku	Člověk v tísni, o.p.s.	1,518,529.45
Myanmar	veřejná správa a občanská společnost	Posilování místních organizací v Barmě/Myanmaru	Člověk v tísni, o.p.s.	2,252,672.00
Kambodža	vzdělávání	Podpora rovnosti žen a mužů pro celkové zdraví a práva žen a dívek (TOGETHER)	ADRA, o.p.s.	4,045,000.00
Zambie	zemědělství a lesnictví	Sustainable Livelihoods Integrating Nutrition Project (SLIN)	ADRA, o.p.s.	4,050,000.00
Zambie	veřejná správa a občanská společnost	Rozvoj na místní úrovni - Občanská společnost LEADs	Člověk v tísni o.p.s.	1,872,500.00
Moldavsko	voda a sanitace	Zlepšení sanitárních a hygienických zařízení pro žáky ve venkovských školách	Charita Česká republika	1,929,864.00
Zambie	veřejná správa a občanská společnost	Climate Resilient School Feeding and Sustainable Production Project	ADRA, o.p.s	2,000,000.00
Etiopie	veřejná správa a občanská společnost	Poskytnutí víceúčelové finanční pomoci k uspokojení základních potřeb v Etiopii	Člověk v tísni, o.p.s.	1,511,000.00
Etiopie	vzdělávání	Safe and Accessible Facilities for Education (SAFE)	ADRA, o.p.s.	2,000,000.00
Bosna a Hercegovina	veřejná správa a občanská společnost	Bosna a Hercegovina – Národní plán pro snížení emisí krátkodobých znečišťujících látek ovlivňujících změnu klimatu a kvalitu ovzduší a vypracování rámce pro monitorování emisí, ověřování a podávání zpráv	Člověk v tísni, o.p.s.	219,391.13
Kambodža	zemědělství a lesnictví	Zrychlení udržitelnosti zemědělskopotravinářského systému v Kambodži (ASCA)	Člověk v tísni, o.p.s.	1,344,000.00
Afghánistán	veřejná správa a občanská společnost	Integrovaná podpora na záchranu a udržení života pro zranitelné komunity a děti mimo školu v provinciích Wardak a Samangan	Člověk v tísni, o.p.s.	4,000,000.00
Niger	vzdělávání	ASPIRE (Action to Strengthen Partnerships for Inclusion, Resilience and Education)	ADRA, o.p.s.	2,000,000.00
<b>Celkem Trilaterální spolupráce</b>				<b>50,599,574.08</b>

## Program B2B

Region/země	Sektor přiřazený ČRA	Název realizace	Realizátor	Skutečné čerpání v Kč
Ghana	B2B	Ghana – vyhledávání vodních zdrojů pomocí inovativní technologie	MODELÁRNA LIAZ spol. s r.o.	420,358.62
Keňa	B2B	Analýza potenciálu a podmínek pro přípravu, výstavbu a investice malých vodních elektráren (MVE) v Keni	Hydropol Development International s.r.o.	329,536.00
Ghana	B2B	Česko-ghanské partnerství pro udržitelné nakládání se zemědělským odpadem a vytvoření produkce s vysokou přidanou hodnotou	S.E.D.A. Consulting s. r. o.	1,823,017.00
Ukrajina	B2B	Infrastruktura pro budoucnost Morozova: Pitná voda pro všechny	KHAANZAA spol. s r.o.	343,640.00
Zambie	B2B	Výroba ekologických prostředků na ochranu před hmyzem v Zambii	Papírna Moudrý, s.r.o	1,091,023.94
Sýrie	B2B	Identifikace lokalit pro vybudování úpraven pitné vody s využitím českých technologií ve Východní Ghútě v Sýrii	Vodní zdroje Ekomonitor	482,475.00
Kambodža	B2B	Podpora malých farmářů v exportu zpracovaného kešu, manga a dračího ovoce z provincií Kampong Speu, Kandal, Preah Vihear a Kampong Thom, Kambodža	BRAINCHAIN s.r.o.	1,710,785.45
Peru	B2B	Analýza potenciálu hub a léčivých rostlin pro udržitelný rozvoj v peruánském amazonském horském lese	Holistic Solutions s.r.o.	443,010.00
<b>Celkem Program B2B</b>				<b>6,643,846.01</b>

## Tuzemské programy – Globální vzdělávání

Region/země	Sektor přiřazený ČRA	Název realizace	Realizátor	Skutečné čerpání v Kč
ČR	osvětové aktivity	Jsme součástí světa a učíme (se) o tom	ARPOK, o.p.s.	1,246,000.00
ČR	osvětové aktivity	Jeden svět na školách: Podporujeme globální vzdělanost žáků a vyučujících	Člověk v tísni, o.p.s.	1,937,000.00
ČR	osvětové aktivity	Na cestě k udržitelné budoucnosti	Fairtrade Česko a Slovensko, z.s.	541,800.00
ČR	osvětové aktivity	Simulační hra: Jsme jeden celek	Agora CE o.p.s.	701,594.78
ČR	osvětové aktivity	Světová škola	Člověk v tísni, o.p.s.	1,998,676.00
ČR	osvětové aktivity	Opravdový svět	ADRA, o.p.s.	1,236,136.00
ČR	osvětové aktivity	Rozvoj globálně kompetentních učitelů v rámci pregraduální přípravy	Univerzita Karlova v Praze	760,197.00
ČR	osvětové aktivity	It's Global Education Time	ARPOK, o.p.s.	500,000.00
ČR	osvětové aktivity	Hra o klima	Na mysl, z.ú.	765,000.00
ČR	osvětové aktivity	Dialog pro globální vzdělávání	Charita ČR	1,095,930.00
<b>Celkem Tuzemské programy – Globální vzdělávání</b>				<b>10,782,333.78</b>

## Tuzemské programy – Posilování kapacit platform nestátních subjektů pro rozvojovou spolupráci

Region/země	Sektor přiřazený ČRA	Název realizace	Realizátor	Skutečné čerpání v Kč
ČR	kapacity NNO	Zvýšení bezpečnosti a kompetencí pracovníků organizace Koridor UA a rozšíření humanitárně-logistických kapacit organizace	Koridor UA	629,752.52
ČR	kapacity NNO	Posilování odolnosti humanitárních pracovníků: Bezpečnost a krizová připravenost ve vysoce rizikových oblastech	Charita ČR	748,000.00
ČR	kapacity NNO	Aktualizace a rozšíření kapacitního nástroje IndiKit	Člověk v tísni, o.p.s.	456,665.00
ČR	kapacity NNO	Rozvoj odborných kapacit pro diverzifikaci financování a efektivní správu komplexních projektů z mezinárodních zdrojů	CARE Česká republika z.s.	560,000.00
ČR	kapacity NNO	Příprava na certifikaci DG ECHO	Diakonie ČCE	750,000.00
ČR	kapacity NNO	Budování kapacit vzdělávacího systému v Czech Health Technology Institute pro rozvojové země	Czech Health Technology Institute z.s.	724,000.00
ČR	kapacity NNO	Podpora kapacit platformy FoRS v letech 2023 - 2025	České fórum pro rozvojovou spolupráci (FoRS)	1,498,000.00
<b>Celkem Tuzemské programy – Posilování kapacit platform nestátních subjektů pro rozvojovou spolupráci</b>				<b>5,366,417.52</b>

## Přehled čerpání financí na projekty Delegované spolupráce v roce 2025

Region/země	Sektor přiřazený ČRA	Název realizace	Realizátor	Skutečné čerpání v Kč
Zambie	Program DS	Sustainable Landscape through Integrated Management (SLIM)	ČRA+ost.	42,798,261.71
Gruzie	Program DS	ENPARD IV – Food Safety Complementary Measures to the European Neighbourhood Programme for Agriculture and Rural Development in Georgia – Phase IV	ČRA+ost.	9,802,591.83
Gruzie	Program DS	Better Goods and Better Services in Georgia	ČRA+ost.	10,586,694.38
Bosna a Hercegovina	Program DS	European Union Support to Agriculture Competitiveness and Rural Development in Bosnia and Herzegovina: EU4AGRI	ČRA+ost.	5,920,890.30
Bosna a Hercegovina	Program DS	EU4Energy Efficiency	ČRA+ost.	177,854.58
Moldavsko	Program DS	EU4Moldova Sustainable food systems – production	ČRA+ost.	5,315,630.75
<b>Celkem programy Delegované spolupráce</b>				<b>74,601,923.55</b>

## **6.2 Poskytování informací podle zákona č. 106/1999 Sb., o svobodném přístupu k informacím**

V oblasti poskytování informací podle § 18 zákona č. 106/1999 Sb., o svobodném přístupu k informacím, ve znění pozdějších předpisů, byly v roce 2025 evidovány celkem 3 žádosti o poskytnutí informace.

- První žádost byla podána v lednu 2025 a týkala se informací o dotačním řízení. Žadatel svou žádost po několika dnech vzal zpět.
- Druhá žádost byla podána v únoru 2025 a požadovala informace o platech vedoucích zaměstnanců za rok 2024. Na žádost byla poskytnuta odpověď.
- Třetí žádost byla podána v dubnu 2025 a týkala se informací ohledně veřejnosprávní kontroly prováděné ČRA. Bylo vydáno rozhodnutí o částečném odmítnutí žádosti. Proti tomuto rozhodnutí podal žadatel odvolání spojené s úpravou původní žádosti. Odvolání bylo vyhověno a požadované informace byly následně poskytnuty.

## **6.3 Uvedení informací ve výroční zprávě podle zákona č. 563/1991 Sb., o účetnictví**

### **§ 21 Zákona o účetnictví**

#### **Výroční zpráva**

*(1) Účetní jednotky, které mají povinnost mít účetní závěrku ověřenou auditorem, jsou povinny vyhotovit výroční zprávu, jejímž účelem je uceleně, vyváženě a komplexně informovat o vývoji jejich výkonnosti, činnosti a stávajícím hospodářském postavení.*

*(2) Výroční zpráva musí kromě informací nezbytných pro naplnění účelu výroční zprávy dále obsahovat nejméně finanční a nefinanční informace*

*a) o skutečnostech, které nastaly až po rozvahovém dni a jsou významné pro naplnění účelu výroční zprávy podle odstavce 1,*

*Po rozvahovém dni nenastaly žádné skutečnosti, které by byly významné pro naplnění účelu výroční zprávy*

*b) o předpokládaném vývoji činnosti účetní jednotky,*

Česká rozvojová agentura byla zřízena Ministerstvem zahraničních věcí na základě zákona č. 151/2010 Sb., o zahraniční rozvojové spolupráci a humanitární pomoci poskytované do zahraničí a o změně souvisejících zákonů. Podle § 8 tohoto zákona plní ČRA úkoly v oblasti zahraniční rozvojové spolupráce (dále také „ZRS“) a humanitární pomoci poskytované do zahraničí. Česká rozvojová agentura zajišťuje realizaci ZRS v souladu s plánem zahraniční rozvojové spolupráce, podle požadavků MZV zajišťuje realizaci projektů humanitární pomoci a poskytuje dotace subjektům v České republice v souladu s plánem ZRS. Podpora ZRS je zároveň dlouhodobým závazkem Vlády ČR, který je formálně potvrzen i v Programovém prohlášení vlády. Finanční prostředky na ZRS (včetně ČRA) jsou pak každoročně přidělovány na základě Usnesení vlády ČR.

V souladu se zákonem č. 219/2000 Sb., o majetku České republiky a jejím vystupování v právních vztazích, je ČRA organizační složkou státu a dle zákona č. 563/1991 Sb., o účetnictví, vybranou účetní jednotkou.

*c) o aktivitách v oblasti výzkumu a vývoje,*

Netýká se ČRA.

*d) o nabytí vlastních akcií nebo vlastních podílů,*

Netýká se ČRA.

*e) o aktivitách v oblasti ochrany životního prostředí a pracovněprávních vztazích,*

Velkou pozornost věnujeme ochraně životního prostředí a trvalé udržitelnosti. V neposlední řadě klademe důraz na to, aby byl dopad naší pomoci co největší, dlouhodobý, a hlavně trvale udržitelný. Zároveň vždy bereme v potaz místní poměry a kontext, podle nichž projekty připravujeme. Do přípravy i práce na samotných projektech prostřednictvím jejich realizátorů zapojujeme v co největší míře místní obyvatele.

ČRA měla v roce 2025 celkem 48 systemizovaných míst: 21 míst v tzv. řádné systemizaci a 27 systemizovaných míst v rámci tzv. dočasné systemizace vázící se k projektům tzv. delegované spolupráce, tato místa jsou systemizována po dobu trvání projektů delegované spolupráce, které jsou částečně či plně financovány z prostředků Evropské unie. K 31. 12. 2025 měla ČRA 34 zaměstnanců (32,25 v průměrném přepočteném stavu) z toho 19 žen a 15 mužů. ČRA se člení na 3 oddělení – Oddělení realizace projektů čítající 24 zaměstnanců včetně týmu tzv. delegované spolupráce, Oddělení kontroly, souladu a kvality, které čítá 4 zaměstnance. V oddělení administrativy je zařazeno 5 zaměstnanců. 4 zaměstnanci vykonávali práci na zkrácený pracovní úvazek. Všichni zaměstnanci ČRA mají vysokoškolské vzdělání.

V průběhu roku 2025 bylo ukončeno celkem 5 pracovních poměrů. Nově bylo sjednáno 8 pracovních poměrů. ČRA v roce 2025 zaměstnávala 24 zaměstnanců na dobu určitou a 10 zaměstnanců na dobu neurčitou. 3 zaměstnanci byli dlouhodobě vysláni do zahraničí (Gruzie, Zambie) v rámci projektů delegované spolupráce. Zaměstnanci zařazení na pozicích projektových manažerů jsou vysíláni na služební cesty do zemí, ve kterých ČRA dlouhodobě v rámci projektů ZRS působí.

ČRA v roce 2025 pokračovala v podpoře profesního rozvoje svých zaměstnanců formou vzdělávání. Zaměstnanci mohou absolvovat kurzy a školení v souladu s profesním zaměřením každé jednotlivé pozice v ČRA.

Při obsazování pozic v rámci zveřejňovaných výběrových řízení ČRA klade důraz na rovné příležitosti žen a mužů.

*f) o tom, zda účetní jednotka má pobočku nebo jinou část obchodního závodu v zahraničí,*

ČRA jakožto účetní jednotka nemá pobočku v zahraničí.

*g) požadované podle zvláštních právních předpisů.*

Netýká se ČRA.

*(3) Výroční zpráva obsahuje také informace o nehmotných zdrojích, na kterých zásadně závisí obchodní model účetní jednotky a které jsou pro ni zdrojem tvorby hodnoty, a to včetně vysvětlení, jak jsou tyto nehmotné zdroje pro její obchodní model zásadní a jakým způsobem jsou pro ni zdrojem tvorby hodnoty, jedná-li se o účetní jednotku, která*

*a) je obchodní společnost,*

*b) je subjektem veřejného zájmu,*

*c) by byla velkou účetní jednotkou, i kdyby nebyla subjektem veřejného zájmu, a*

*d) k rozvahovému dni překročila kritérium průměrného počtu 500 zaměstnanců za účetní období.*

Netýká se ČRA.

*(4) Střední účetní jednotky, malé účetní jednotky a mikro účetní jednotky neuvádějí ve výroční zprávě nefinanční informace podle odstavce 2 písm. a) až f).*

*(5) Má-li to význam pro posouzení majetku a jiných aktiv, závazků a jiných pasiv, finanční situace a výsledku hospodaření účetní jednotky, musí účetní jednotka, která používá investiční nástroje, případně další obdobná aktiva a pasiva, uvést ve výroční zprávě také informace o*

*a) cílech a metodách řízení rizik dané účetní jednotky, včetně její politiky pro zajištění všech hlavních typů plánovaných transakcí, u kterých se použijí zajišťovací deriváty, a*

Netýká se ČRA.

*b) cenových, úvěrových a likvidních rizicích a rizicích souvisejících s tokem hotovosti, kterým je účetní jednotka vystavena.*

Netýká se ČRA.

*(6) Výroční zpráva obsahuje též účetní závěrku podle § 18, 19a, 22 a 23a a zprávu auditora, případně další dokumenty a údaje podle zvláštního právního předpisu.*

*(7) Účetní jednotky, kterým povinnost mít účetní závěrku ověřenou auditorem stanoví zvláštní právní předpis, vyhotovují výroční zprávu nebo obdobný dokument, pokud jim tuto povinnost stanoví zvláštní právní předpis.*

*(8) Pro ověřování výroční zprávy auditorem platí ustanovení § 20 obdobně; předmět ověření je stanoven zákonem upravujícím činnost auditorů.*

*(9) Součástí výroční zprávy nebo obdobného dokumentu podle zvláštních právních předpisů u účetních jednotek uvedených v § 1f, které se zapisují do veřejného rejstříku, je i přehled o majetku a závazcích.*

*(10) Výroční zpráva účetní jednotky, která vyhotovuje zprávu o udržitelnosti, se vyhotovuje ve formátu Extensible Hypertext Markup Language (přípona xhtml)*

Netýká se ČRA.